



清华大学
Tsinghua University

清华大学博士后校友联络会
Tsinghua University Postdoctoral Alumni Association

Alumni Newsletter 校友通讯

Issue 1

March 2013

2013年第1期 总第8期



清华大学博士后校友联络会两周年庆典
暨第一届理事会第三次会议





海汇集团

Haihui Group

海纳百川 汇才聚德



环保工程成套设备



脱硫脱硝技术



袋式除尘技术



水处理系列设备



散状物料输送设备



物料破碎粉磨设备

海汇集团有限公司是国家高新技术企业、中国环保机械制造十强企业、山东省环保产业骨干企业，设有国家博士后科研工作站、省企业技术中心、省工程技术研究中心。公司现有员工1200余人，各类专业技术人员200余人，拥有各种先进的专业制造设备和检测试验仪器，拥有环境工程（大气污染防治工程、水污染防治工程）设计、建设工程总承包、项目管理和技术咨询乙级资质，ISO9001、ISO14001、OHSAS18001国际标准体系认证、输送机械生产许可证、MAKA认证等资质，年产除尘、脱硫、水处理等环保设备和矿山建材机械15000余台（套）。

公司先后在北京、济南设立了研发中心和营销服务平台，并在上海、西安、乌鲁木齐、呼和浩特、太原、石家庄等城市和产业密集区设立了贸易和办事机构。公司主导产品包括除尘设备、脱硫脱硝设备、脱硫除尘一体化设备、污水处理设备、工业输送设备、破碎粉磨设备、特钢

铸造等七大系列100多个品种。其中，脱硫除尘、袋式除尘、破碎机械为山东名牌产品。在除尘、脱硫、生活污水处理、工业废水治理、污泥深度脱水及资源化利用、矿井水处理回用、饮用水净化等环境治理工程领域为客户提供工程设计、总承包、项目管理和咨询服务业务。

公司秉持“海纳百川、汇才聚德”的发展理念，坚持走产学研联合与自主创新相结合的可持续发展之路，公司的自主创新能力和产品的科技含量不断提升，先后申请了脉冲反向喷吹袋式除尘器、锤式冲击破碎机、烟气脱硫除尘装置、锅炉烟尘处理器、低压长袋反吹风脉冲袋式除尘器、电渗透污泥脱水机、回转式污泥热干化装置（专利号分别为ZL200620086811.9、ZL200620086810.4、ZL200720027204.X、ZL200820225196.4、ZL200920352901.1、ZL200920291032.6、ZL201020617754.9）等多项国家专利，是山东创新型企业、中国专利山东明星企业。

专业环保机械装备制造基地

公司地址：山东日照环保机械制造基地 济南市高新技术开发区 北京市海淀区中关村科技园
 客服中心：400-010-1777 传真：0633-6269678
 网址：www.haihui.cn 邮箱：9999@haihui.cn

*上述数据由本公司提供。



关于《校友通讯》

《校友通讯》

《校友通讯》是清华大学博士后校友联络会出版的会员通讯，她致力于促进清华大学博士后校友之间的交流与对话。目前《校友通讯》为季刊，以电子版（为主）和纸质版形式发行。

《校友通讯》编辑团队

顾问：邱勇 张勤

编委：龚克 孟庆章 聂建国 仪垂杰 张文栋 李磊

邓劲光 谢忠岩 阎礼祥 鲁勇 王希勤 汪健

邓芳 王健 王威 曾明彬 范勇 张友生

何丽 许金立

主编：曾明彬

《校友通讯》发放范围

中共中央组织部人才工作局

人力资源和社会保障部专业技术人员管理司

解放军总政治部干部部科技文职干部局

中国博士后科学基金会

清华大学党办、校办、各院系、图书馆、校友总会、教育基金会

清华大学博士后校友联络会全体理事及各分会（浙江分会、海南分会、广东分会、政企分会、IT分会、北航联络组）

清华大学博士后校友

各省、市、自治区党委组织部、人社厅、科技厅

清华大学合作的博士后工作站

战略合作伙伴、赞助单位与其他相关单位

《校友通讯》

对《校友通讯》的意见和建议请发送至清华大学博士后校友联络会的电子信箱（bsh-qh@tsinghua.org.cn）或致电（010-62797551），邮件主题请注明“关于《校友通讯》的意见和建议”字样。



征稿启事

尊敬的各位校友：

大家好！

伴随着母校百年华诞的足音，从2011年4月开始，由清华大学博士后校友联络会主办的季刊杂志《校友通讯》将以崭新的面貌进入您的事业和生活！我们相信，这本刊物必将成为广大博士后校友与母校之间联系的桥梁，成为校友们展现自我、分享信息、促进交流的坚实平台。

《校友通讯》将开设《聚焦清华》、《校友活动》、《在站风采》、《专家论道》、《人物专访》、《校友联络》、《活动通知》、《合作发展》等众多特色栏目。

《聚焦清华》以突出学校发展的动态信息为主，重点介绍学校各项重要工作的最新进展以及重大活动的组织实施；

《校友活动》如实记录校友联络会在各地以及返校时组织参与联谊、聚会、沙龙等活动的精彩过程和瞬间；

《在站风采》荟萃在站博士后精彩瞬间和风采；

《专家论道》充分展现专家（博士后校友）观点和智慧；

《人物专访》通过寻访优秀校友，反映校友的成长历程以及事业发展近况，展现他们的精神风貌，介绍他们的成功心路历程，分享他们人生与职业发展的宝贵经验；

《校友联络》将集中报道各地校友分会的信息动态和活动简讯；

《活动通知》将校友联络会举办的最新活动信息及时公布，旨在搭建一个校友内部信息交流平台；

《合作发展》将及时传达校友联络会与社会各界共建合作的相关信息，发布合作、招聘需求，以资助益。

为了使《校友通讯》的内容更加丰富，增强互动性，我们恳请广大校友献计献策，积极投稿。投稿请发至清华大学博士后校友联络会的电子信箱（bsh-qh@tsinghua.org.cn），邮件主题中注明“通讯投稿”。投稿可用中、英文，字数不限，目前仅接受用Word排版的稿件。

愿《校友通讯》和广大校友一起成长、进步。期待在您的关注与帮助下，《校友通讯》越办越好！



目 录

关于《校友通讯》	1
征稿启事	2
主编寄语	4
聚焦清华	5
清华大学博士后校友戴琼海、聂建国喜获2012年度国家技术发明奖一等奖	5
占领立体视频技术制高点	
——记国家技术发明一等奖获得者清华大学戴琼海教授及其团队	5
赶超世界结构工程新潮流	
——记国家技术发明一等奖获得者清华大学聂建国教授及其团队	8
校友活动	10
清华大学博士后校友联络会举办两周年庆典暨第一届理事会第三次会议	10
王健秘书长在庆祝清华大学博士后校友联络会成立两周年暨第一次理事会第三次会议上的工作总结报告	12
清华大学博士后校友联络会浙江分会2012年度总结和2013年度计划	17
清华大学博士后校友联络会广东分会2012年度总结和2013年度计划	19
清华大学博士后校友联络会与天津滨海新区校友共贺新年	20
在站风采	22
2013春季清华大学博士后科学基金申请经验交流讲座成功举办	22
2013清华大学博士后新年音乐会成功举办	23
专家论道	24
龚克：排名并不重要育人才是根本	24
曾明彬：创新领军人才须具备领导力本	26
人物专访	27
科研模范，谱一支新时代的歌	
——访2012何梁何利科技进步奖获得者欧阳晓平少将	27
校友联络	30
清华大学博士后嘉兴企业行并参加2012“星耀南湖”精英峰会	30
活动通知	33
清华大学博士后联谊会2013年工作计划	33
清华大学博士后发展基金绍	35



主编寄语

2012年12月22日是清华大学博士后校友喜庆博士后校友联络会成立两周年暨召开第一届理事会第三次会议的大喜日子。清华大学人事处、清华大学教育基金会、清华大学博士后校友联络会的领导，以及来自北京、浙江、广东、福建、辽宁、天津等地近五十名博士后校友齐聚北京市房山区云泽山庄，听取清华大学博士后校友联络会、各地方校友分会及专业委员会关于2012年的工作报告和2013年工作思路、分会建设情况与工作开展、理事会章程修订与人员调整等报告，校友们就如何增强博士后宣传工作力度、改进宣传方式等内容进行深度探讨，其乐融融，相谈甚欢。本期《校友通讯》刊发了王健秘书长在庆祝清华大学博士后校友联络会成立两周年暨第一次理事会第三次会议上的工作总结报告全文，并选载了清华大学博士后校友联络会浙江分会、清华大学博士后校友联络会广东分会在会上的工作报告。

2013年1月18日，2012年度国家科学技术奖励大会在北京人民大会堂隆重举行。清华大学自动化系戴琼海教授等完成的“立体视频重建与显示技术及装置”项目和土木系聂建国教授等完成的“大跨建筑钢-混凝土组合结构新技术及其应用”项目同时获得2012年度国家技术发明奖一等奖。本期《校友通讯》就全文转载了中国教育报关于戴琼海教授及其团队、聂建国教授及其团队的专题访谈稿，在表示热烈庆贺的同时以期给众多博士后校友树立标杆性示范效应和启迪。

本期《校友通讯》还转载了两位博士后校友在人民日报上发表的文章，一篇是清华大学博士后校友联络会副会长、南开大学校长龚克（1987—1990电子系博士后）的文章《排名并不重要育人才是根本》，另一篇是清华大学博士后校友联络会副秘书长、中国科学院大学曾明彬（2009—2011社会学系博士后）的文章《创新领军人才须具备领导力》；同时还刊发了“2012何梁何利基金科学与技术进步奖”获得者、清华大学博士后校友联络会理事、西北核技术研究所欧阳晓平研究员（2004—2006工程物理系博士后）的人物专访《科研模范，谱一支新时代的歌》；同时还报道了清华大学博士后联谊会在近期开展的工作，包括：2013春季博士后科学基金申请经验交流讲座、2013清华大学博士后新年音乐会等。

《校友通讯》愿成为每一位清华博士后校友的坚实后盾，不论是科研成果还是心路感受，都提供及时报道的平台，期待各位博士后校友的积极参与！

祝贺《校友通讯》越办越红火！

清华大学博士后校友联络会《校友通讯》主编



清华大学博士后校友

戴琼海、聂建国喜获2012年度国家技术发明奖一等奖

1月18日上午，2012年度国家科学技术奖励大会在北京人民大会堂隆重举行。清华大学自动化系戴琼海教授等完成的“立体视频重建与显示技术及装置”项目和土木系聂建国教授等完成的“大跨建筑钢-混凝土组合结构新技术及其应用”项目同时获得2012年度国家技术发明奖一等奖。



图为国家科学技术奖励大会现场（图片来源：新华社）

党和国家领导人胡锦涛、习近平、温家宝、李克强、刘云山等出席大会并为获奖代表颁奖。温家宝代表党中央、国务院在大会上讲话，李克强宣读了《国务院关于2012年度国家科学技术奖励的决定》。

清华此次共有17项优秀科技成果获得2012年度国家科学技术三大奖，居全国高校首位。其中，国家自然科学奖3项，国家技术发明奖7项，国家科学技术进步奖7项。清华大学作为第一单位或第一完成人所在单位获奖数量再攀新高，达到11项。

除获得2项技术发明一等奖外，电子系陆建华教授等完成的“无线多媒体协同通信模型及性能优化”项目，自动化系周东华教授等完成的“控制系统实时故障检测、分离与估计理论和方法”项目，以及材料学院潘峰教授等完成的“氧化锌薄膜微结构与性能调控中的若干基础问题”项目获国家自然科学奖二等奖；化工系骆广生教授等完成的“微结构化工传质设备及其工业应用”项目，电机系王祥珩教授等完成的“交流电机系统的多回路分析技术及应用”项目，信研院尹浩教授等完成的“面向海量用户的新型视频分发网络”项目，精仪系尤政教授等完成的“先进空间光学姿态敏感器技术”项目，以及电子系罗毅教授等完成的“高速分布反馈半导体激光器及其与电吸收调制器单片集成光源”项目获国家技术发明奖二等奖；水利系张楚汉院士等完成的“高坝动静力超载破损机理与安全评价方法”项目获国家科学技术进步奖二等奖。

2010年至2012年3年内，清华大学作为第一单位或第一完成人所在单位共有5项科技成果获得国家科技奖一等奖，其中国家技术发明奖一等奖4项，国家科技进步奖一等奖1项。截止到2012年度，清华大学累计获国家科学技术奖励456项，其中：国家最高科技奖获得者1人，国家自然科学奖52项，国家技术发明奖131项，国家科学技术进步奖272项。

来源：清华新闻网（<http://news.tsinghua.edu.cn>）



占领立体视频技术制高点

——记国家技术发明一等奖获得者清华大学戴琼海教授及其团队

走进位于清华大学主楼7层的一间实验室，一个直径6米的大“笼子”映入眼帘，位于64个平面上的600多盏LED灯交替闪烁。这个“笼子”的学名叫“变光照的多视点动态场景采集平台”。自2010年以来，它一直是全球精度排名第一的三维建模设备。

它的创造者，正是清华大学自动化系副主任戴琼海教授所带领的团队。10余年来，他们在国家自然科学基金、“863计划”等项目的支持下，在立体视频获取、生成与显示等应用基础理论和核心关键技术方面，完成了具有自主知识产权的多项发明创新，突破了多个关键技术，改变了长期以来视频核心技术主要依靠引进的格局，实现了核心技术对外输出。

2013年1月，戴琼海主持的“立体视频获取与重建技术及装置”项目获2012年度国家技术发明一等奖。

让外国人用中国的知识产权

进入21世纪，欧盟、美国、日本的立体视频研究项目陆续启动，引发信息显示技术领域新一轮的角逐。戴琼海敏锐地感觉到，立体视频时代即将到来，中国市场再次面临“狼来了”的威胁，但这也是中国信息技术实现源头创新、赶超发达国家的一次绝佳契机。

“很难，但是如果能够‘扑上去’占领制高点，就可以挣外国人的钱，让外国人用中国的知识产权。”正是抱着这样的信念，在研究资料匮乏、技术路线不详的情况下，戴琼海义无反顾地开始了立体视频技术研究的漫漫征程。

对现实场景的重建和真实感绘制是立体视频内容生成的核心技术之一。经过反复尝试和研究，戴琼海团队发现光的变化对于立体重建的精度有一定影响。如果加入光照的因素，不断变换光照并进行拍摄，就可以通过入射与反射时拍摄的视频信息找到法线的方向，从而得知其相对的位置关系。把这种“光度立体”的方法和多视图匹配的方法结合起来，就可以得到精度非常高的三维重建方法。

由此，戴琼海团队在国际上首次提出了视觉场理论，建立了视角、光照和事件的关系，并在实验室搭建起开头描述的那个“笼子”，不仅减少了相机数量，还使建模精度得到了质的提升。在美国国家科学基金会等多家权威机构组织的国际评测中，该系统实现的重建精度排名第一，至今未被超越。

2012年，戴琼海在国际立体视频大会上作了题为“视觉场捕捉和立体视频应用”的报告，成为第一个在该大会上展示原创性成果的中国专家。两个半小时的开场报告，数百名欧美学者报以热烈掌声，一些人由衷敬佩地竖起大拇指。



让立体视频走进千家万户

早在2006年，戴琼海和科研团队就在清华大学深圳研究生院建立了广东省教育部立体视频产学研基地，与深圳超多维、北京凌云光电子等公司开展密切的产学研合作，让前沿技术在信息产业中“落地生根”。

上海世博会上，中国馆的“希望大地”、“森林碳汇”展区让参观者印象深刻：流水潺潺、鱼跃水面，宛如置身于大自然的怀抱。当游客忍不住伸手触摸时，才发现它是一块屏幕。这块采用高精度三维建模技术实现的裸眼立体电视屏幕，正是由戴琼海团队与上海大学等合作完成的，成为中国馆的一大亮点。

2011年3月，我国完全拥有自主知识产权的立体视频芯片“清立方”在清华大学宣布研发成功并举行合作签约仪式。目前，“清立方”已成功实现在电视机、机顶盒等产品中的规模化应用，消费者使用几块钱一副的红绿眼镜，在家即可欣赏3D效果的电视画面。

宽视场裸眼立体显示系统目前已应用于东芝、索尼、华硕公司的产品。授权全球视觉计算技术行业领袖NVIDIA公司在其产品中支持裸眼立体显示软件驱动的芯片，在个人电脑市场占有率达到60%以上，授权著名多媒体软件公司Cyberlink开发的立体视频播放器，占市场份额70%以上。

新征程上勇往直前

立体视频技术项目团队的发展壮大，蕴含了“老中青少”四代清华自动化人的理想与激情。老前辈张乃尧、徐文立，人到中年的尔桂花，年少有为的季向阳、刘焯斌……说起多年来并肩作战的团队骨干，戴琼海满怀欣慰与感激。

清华大学主楼724、725实验室是团队的“根据地”。他们这样解释两个门牌号的含义：“724”，抓紧每周7天、每天24小时的时间，努力拼搏不放松；“725”，把一天24小时当成25小时来过。高效、奋斗、集约、创造，724和725见证了戴琼海团队多年来不懈创新脚步。

“每当我深夜走出主楼，都会回望还亮着灯的实验室。在几年的学术生活中，我对清华人兢兢业业、勇于创新的品格有了更加深切的感悟。”已是南京大学副教授的团队成員、自动化系2009级博士曹汛说。

面对国家技术发明一等奖的荣誉，戴琼海和他的团队想得更多的，还是中国在这一领域的未来发展。他们更愿意把这次获奖看作是推进政产学研用紧密合作，加速立体视频技术成果产业化的重要契机。

（来源：中国教育报 2013-01-19）



赶超世界结构工程新潮流

——记国家技术发明一等奖获得者清华大学聂建国教授及其团队

2013年1月18日，清华大学土木工程系教授聂建国所带领的研究团队荣获2012年度国家技术发明一等奖。实验室后院里，大大小小的钢筋混凝土组合结构实验模型，见证了土木系聂建国团队的奋斗岁月。

聂建国团队瞄准新型大跨重载组合结构这一前沿课题开展持续研究，最终解决了传统大跨重载结构的多项瓶颈难题，取得了大跨双向组合结构、大跨组合转换结构、系列节点构造技术和综合抗裂系列技术等多项技术发明，这些成果已成功应用于多项大型工程，取得了显著的社会经济效益，为推动钢筋混凝土组合结构的发展作出了重要贡献。

追逐土木工程强国梦

1994年秋天，聂建国完成为期两年的清华大学土木系博士后研究工作，选择留校任教。他一直为自己的选择感到庆幸，说自己“赶上了千载难逢的好机遇”。

“西方发达国家自20世纪六七十年代以来，已基本完成大规模基础建设。由于缺乏应用需求，研究新结构的动力明显不足。而我国在当前及可以预见的未来很长一段时间内，土木工程仍会维持快速发展水平，这为我国赶超并引领世界结构工程发展潮流创造了机会。”

聂建国坚信：“我国土木工程领域的科技工作者必将实现老一辈提出的土木工程强国目标，组合结构必将会在这一进程中发挥重要作用！”

近年来，公共建筑与高层建筑对大跨重载结构产生巨大需求，但传统的大跨重载混凝土结构和钢结构存在截面尺寸大、自重大、施工难度大、综合效益差等明显不足。聂建国认为，钢材适于抗拉，混凝土适于抗压，如果能把钢和混凝土的优势结合起来，扬长避短，必将能组合出更具竞争力的结构形式。

要做一等事业，离不开“十年磨一剑”的艰苦奋斗。目前，聂建国团队在钢筋混凝土组合结构新体系和新技术的研发与应用，组合结构基本性能、设计理论和计算方法等方向上取得了一系列创新性成果，拓展了组合结构的工程应用范围，解决了大型复杂工程结构中的多项关键技术难题。



关乎国计民生不允许失败

聂建国说：“外形决定了建筑的美观，但它的安全性能则直接取决于内部结构。土木工程学科关系到国计民生，科技工作者责任尤其重大。”每当看到那些在桥梁事故和地震垮塌中逝去的生命，聂建国都在心里告诫自己：“我们必须要有强烈的使命感和社会责任感，决不允许失败！”

在清华大学土木系结构工程新实验大厅里，总能看到头戴安全帽、身穿工作服的聂建国。多年来，他始终坚持参与试验的整个过程。

“一个结构模型试验从设计到制作，需要两三个月甚至更长时间，而试验的破坏过程却只有短短几分钟，为了这宝贵的几分钟，我们投入了太多时间和精力。如果每次只是在试验结束后看照片，就不会有现场那种深刻体会以及随之激发出来的灵感。”聂建国说。

聂建国和团队成员的很多灵感都来源于工程实践中暴露出来的实际问题，但又不局限于具体问题本身。“这样做出来的成果才能反过来指导并引领一大批类似的工程。”聂建国说，“我们始终坚持源于工程、服务于工程、高于工程、指导工程、引领工程。”

怀着这样的抱负，聂建国团队努力践行着“做一流科研，出一流成果，做学术精品”的理念，自主研发了一系列新型大跨重载组合结构体系和技术，这些成果已成功应用于包括大跨结构、高层建筑、国防工程等多个领域，得到国内及国际同行的认可。

谦虚面对奖励 悉心培养人才

优秀科研成果的创造，与一个优秀的科研团队紧密相连。对于人才培养聂建国有他的独到理解：“要重视对学生创新能力的培养，但更重要的是要‘为人’，‘为人’才能更好地‘为学’。”

聂建国用自己的实际行动给他的学生树立了良好的榜样。一直以来，无论取得什么成绩，聂建国始终非常谦虚，他经常说自己只是赶上了机遇，在已有的工作基础上获得了一些进展。对于这次获奖，聂建国说得最多的是“应该感恩于前辈的引领、指导和鼓励，感恩于国家大发展给土木工程学科带来的历史机遇，感恩于清华这个平台，感谢我的学生……”。

本次获奖项目第二完成人、土木系青年教师樊健生说：“聂老师无论是平时还是周末、假期，都尽可能坚持在办公室、试验室工作，经常工作到很晚。几乎每天晚上都能在办公室找到他，随时可以跟他讨论问题，畅谈研究方向和工作方法，而他永远都充满了热情和旺盛的精力。”

刚毕业的博士生陶慕轩至今难忘与导师初识的情景。“那时，我抱着试一试的心态，把粗浅的研究想法通过邮件发给聂老师。没想到，他立即回复并约我见面，还把我的文档用红笔逐字逐句做了修改。”陶慕轩说，“在我科研启蒙时期，聂老师培养了我的兴趣和自信心。”

（来源：中国教育报 2013-01-19）



清华大学博士后校友联络会举办两周年庆典暨第一届理事会第三次会议

2012年12月22日，清华大学博士后校友联络会成立两周年暨第一届理事会第三次会议在北京市房山区云泽山庄第六会议室顺利召开。本次会议共吸引了包括在北京、浙江、广东、福建、辽宁、天津等地近五十名博士后校友参会，学校人事处处长王希勤、副处长汪健、博管办主任邓芳以及校教育基金会副秘书长李冰、办公室主任林清快也应邀参加了本次盛会。会议由清华大学博士后校友联络会副秘书长曾明彬主持，会议听了取清华大学博士后校友联络会、各地方校友分会及专业委员会关于2012年的工作报告和2013年工作思路、分会建设情况与工作开展、理事会章程修订与人员调整等报告，并就如何增强博士后宣传工作力度、改进宣传方式等内容展开了深度讨论。期间，参会博士后校友还进行了自由发言，积极为博士后校友联络会的建设和母校的发展建言献策。



图为第一届理事会第三次会议现场

清华大学人事处处长王希勤教授首先对一年来博士后联络会开展的工作和取得的成绩表示高度赞誉，并对清华大学博士后群体的作用发挥和优秀文化的建设寄予殷切期望，期待在站博士后在科研方面能取得更大突破，期待出站博士后在各自工作岗位上取得更多、更好的成绩，期待博士后校友联络的工作能够做到更加精细、更加务实、更加长远，共同为母校的发展增添荣耀，为国家的繁荣奉献力量。

清华大学博士后校友联络会秘书长王健做了2012年工作总结和2013年工作思路的报告。报告由三部分内容组成，分别是2012年工作回顾、问题与不足和2013年工作思路。在工作回顾部分，王健秘书长分别从联络校友、宣传校友和服务校友三个方面对博士后校友联络会开展的活动作了详细介绍。2012年博士后校友联络会的工作主要聚焦在：抓好校友联络会的组织扩展、积极组织开展中秋联谊等活动、加强平面媒体建设与宣传、优秀博士后校友访谈与校友宣传、举办创新讲



坛为校友提供交流与合作平台、开展科技行服务地方等六个方面。在问题与不足部分，王健指出由于受人员配备与工作精力所限，博士后校友联络会的工作开展受到了一定程度的影响和制约。在明年工作思路部分，王健指出2013年将继续围绕面上扩大、深度服务、媒体传播和队伍建设等四个方面，开展一系列卓有成效的活动；进一步加强与利益相关方的交流与沟通，为博士后搭建良好的服务平台，为地方政府、企业解决实际问题，籍此扩大清华博士后校友的影响力。王健最后指出，期望在张勤会长等领导的带领下，在校博管办、校友总会的指导下，在广大的校友和社会各界的支持下，扬长避短，勇于创新，开拓进取，为校友发展、清华建设、国家进步作出更大的贡献！

王威副秘书长介绍了各地方分会建设的情况，来自浙江分会的陈衍泰、广东分会的宋岩、辽宁分会的李润东、福建分会的郑胜利、信息专业委员会的邢春晓、政企分会的张友生和北航联络组的王莉娜也分别介绍了各自分会建设和筹备的进展。他们一致表示，清华博士后校友联络会各分会正逐渐壮大，意义重大且任重道远，将秉承清华校风，多做实事，服务校友、服务母校、服务社会。

王威副秘书长接着就理事章程修订、秘书处人员调整作了汇报。大会讨论通过了增选广东分会会长谢小鹏为校友联络会理事；政企分会（筹）筹备组张友生为校友联络会理事、副秘书长；新当选为清华大学第26届博士后联谊会理事长的许金立为校友联络会理事、副秘书长；免去朱东海、高声远博士校友联络会副秘书长职务。会议讨论并通过了《清华大学博士后校友联络会分会建设管理暂行办法》第九条的修订。王威副秘书长还介绍了清华博士后各发展基金的情况，交流创立清华大学优秀博士后奖励金，清华大学博士后支持计划，清华大学博士后科技创新基金，清华大学博士后校友交流基金的进展。

曾明彬副秘书长就博士后《校友通讯》的编辑与发行、校友访谈与宣传、宣传工作成效与反思等内容作了专题汇报，部分校友分别从稿件来源与征集、通讯内容、推广方式等方面对如何提高《校友通讯》编辑质量提供了许多建设性意见。

清华大学教育基金会李冰副秘书长倡议进一步完善博士后发展基金，秉承清华大学“行胜于言”的校风，支持更多的博士后开展科研工作和联谊活动。清华大学聂建国教授和太原理工大学张文栋校长等纷纷表示对博士后发展基金提供支持。

北京市旅游发展委员会主任、清华大学博士后校友联络会鲁勇副会长结合自身的工作经验和在美国哈佛大学的学习经历，对校友联络会的工作提出了殷切期望。他指出用感情联络人是一种短暂行为，用事业联络人才是长久之道。由于博士后校友与学校之间存在着信息不对称、渠道不对称、人才需求不对称等三方面差异，希望博士后校友联络会可以进一步深度挖掘博士后在科研方面的潜力，通过提供实习、挂职、兼职等渠道为博士后与校友单位间形成良好的战略合作关系，以使人才培养能真正发挥作用。

清华大学博士后校友联络会张勤会长以胸怀感激之情、报国之志的境界对本次大会进行了总结。他指出，清华大学作为引领时代发展的一流学府，应该站在更高的层面，不必过多的追求单纯数量方面的考核，更应该鼓励和营造原创性的科研氛围，使得更多的优秀人才能脱颖而出。



本次会议得到了众多校友的积极响应，部分校友为了参加此次盛会，不辞辛苦专程从福建、深圳、沈阳等地赶回。会议气氛轻松而热烈，参会的博士后校友们畅所欲言，来自西北核技术研究院的欧阳晓平研究员、中国人民银行杨农副司长、天津滨海新区科学技术委员会张玲副主任等校友，纷纷表示作为清华博士后，既感到无比光荣和自豪，又为清华博士后明天的发展壮大而深感责任重大。希望自己能够发挥能量，为博士后校友工作贡献绵薄之力，为清华的本科生、研究生、博士后提供更多发展的空间，为再创清华第二个百年辉煌而努力。



图为第一届理事会第三次会议集体合影

本次活动得到了北京市房山区委、区政府、区旅游委的大力支持和友情赞助。会后，应房山区委办和区旅游委的邀请，大会一行还参观了长沟镇京西南旅游集散中心及北京高端制造业基地长安汽车北京公司，对房山区的发展有了更进一步的了解，也增进了双方的情感交流。

（供稿：清华大学博士后校友联络会副秘书长曾明彬）

王健秘书长在庆祝清华大学博士后校友联络会成立两周年暨第一次理事会第三次会议上的工作总结报告

清华大学博士后校友联络会秘书处秘书长 王健

（2012年12月22日）

尊敬的张勤会长、王希勤处长，以及在座的领导们、理事们、校友们：

大家下午好！

雪后天晴，看窗外“红装素裹，分外妖娆”。今天，我们在房山区云泽山庄庆祝清华大学博士后校友联络会成立两周年并召开第一届理事会第三次会议。此时暖意融融，我谨代表校友联络会秘书处向来自全国各地的理事，向各位领导、各位校友和来宾表示热烈的欢迎和衷心的感谢！向为这次会议进行筹备的各位学校老师和各位博士后校友表示衷心的感谢！尤其要特别说明的，向为这次会议提供大力支持的鲁勇副会长和房山区区委、区政府各级领导表示最衷心的感谢！

现在，我受清华大学博士后校友联络会的委托，向理事会汇报校友联络会第一届理事会第二次会议闭会以来的工作情况，请各位理事审议。



首先汇报校友联络会秘书处工作人员情况。校友联络会秘书处现有专兼职工作人员8人。在秘书处下设成立了三个部门，由副秘书长王威牵头负责的发展规划部，主要职责是校友联络会的各类分会建设、对外发展合作、重大活动的筹备、校友联络会发展规划和规章制度制定等工作；由副秘书长曾明彬牵头负责的宣传外联部，主要职责是校友联系、活动通知、《校友通讯》编辑发行和网站内容维护工作；由副秘书长范勇牵头负责、副秘书长高声远协助工作的科技学术部，主要职责是举办各种学术交流/论坛/沙龙、创新讲坛、博士后网站建设、《清华大学博士后校友科技成果册》汇编、科技行及其科技交流服务等工作。此外，副秘书长朱东海负责校友联络会的捐款工作，秘书长助理戴德余负责秘书处会议纪要和开拓北京高校联络组建设工作，专职秘书何丽老师负责秘书处的日常办公、校友信息的收集整理、《校友通讯录》的更新、各种活动或会务的支持、工作例会的协调安排、相关工作的督促提醒等。下面将分别向大家汇报工作回顾、问题与不足，以及明年的工作思路。

第一部分 工作回顾

2012年校友联络会的工作情况，一句话概括就是围绕“一个中心、三个服务平台”开展系列工作。

一、联络校友

1.组织扩展：成立海南分会、广东分会；筹备辽宁分会、北京政企分会、福建分会，筹备信息技术专委会；建立北航联络组。

2月25日下午，清华大学博士后校友联络会在海口举行了海南分会成立仪式暨海南高新技术产业发展论坛。清华大学30多名博士后校友和特邀嘉宾从全国各地齐聚一堂出席会议，共祝清华大学博士后校友联络会海南分会成立，并为海南省高新技术产业发展战略献计献策，为海南省高新技术企业答疑解惑，推动海南省传统产业升级转型，助推海南博士后校友的发展与地方经济和社会的建设（海南分会会长武耀庭，执行副会长杨天樑，副会长朱东海、曹献坤、张信芳，秘书长张信芳兼）。

1月30日，清华大学博士后校友联络会副秘书长王威博士在华南理工大学召集了在广州工作的部分校友联谊座谈会，正式启动了清华大学博士后校友联络会广东分会筹备事宜。筹备组成员们积极行动，先后两次召开了筹备协商会议。5月13日，借清华大学新百年校庆广州校友会聚会之机，博士后校友联络会广东分会宣布正式成立，分会会长、华南理工大学纪委书记谢小鹏被增选为广州校友会副会长、分会秘书长、广东省人口和计划生育委员会党组成员、副主任钟庆才被增选为广州校友会副秘书长，邱勇副校长亲自到会祝贺。广东分会成立以后，于11月1日，组织了28名清华博士后校友参加了由东莞市人民政府主办的“2012年东莞招才引智大会”活动，发挥校友的资源 and 力量支持地方建设。

此外，辽宁分会、北京政企分会、福建分会等分会也在积极筹备中。辽宁分会筹备组已经先后召开两次筹备会议，并推选了会长、副会长、秘书长等人选，拟适时召开成立大会；北京



政企分会在9月23日的校友中秋聚会上也向北京地区的党政机关、事业单位、央企的代表们发出了倡议，得到了众多校友的热情响应，拟于近期正式成立；福建分会等分会筹备组也在紧锣密鼓地收集校友信息，开展各种形式的沟通交流，为明年分会成立预热。

除了成立以区域来划分的传统分会以外，还围绕博士后专业和职业的特点，开创性地开展专业分会的组织建设工作。校友联络会委托联络会理事、清华大学信研院教授邢春晓博士筹备信息技术专委会，该专委会筹备组已经前后进行了多次校友沟通交流，收集了较为完备的校友信息，待最终民主推举专委会会长后，结合信息技术学术研讨会或专业论坛，将正式成立第一个清华大学博士后校友会专委会。

还有，鉴于清华大学博士后多分布在北京各大高校和科研院所的特点，我们尝试着组织成立以具体工作单位为依托的博士后校友联络组。6月30日在北京航空航天大学培训中心，近50位在北航工作的清华大学博士后校友举行了联谊活动。在会上，正式成立了博士后校友联络会北航联络组，这是博士后校友联络会成立的第一个高校联络组，并将为其他高校和科研院所陆续成立联络组提供了宝贵经验。

2.组织活动：太原座谈、中秋晚宴、校友情深

6月6日，由校友联络会副会长聂建国教授支持，举办了40多人的博士后校友庆祝活动。与会校友不仅进行了畅通的交流，加强了感情，尤其加深了对母校清华的情感，重温今天我为清华而自豪、明天清华因我而骄傲的情怀。

8月28日，由清华大学博士后校友联络会创意、发起和策划，全国博士后管委会办公室、中国博士后科学基金会、山西省人力资源和社会保障厅共同主办，太原理工大学承办的“高校校长博士后培养机制研讨会”在山西太原顺利召开，清华大学副校长邱勇在会上做了主旨发言。人力资源和社会保障部副部长、全国博士后管委会主任王晓初，山西省相关领导出席会议。清华大学、南京大学、西安交通大学等近20所高校的负责人及代表参加了会议。会后，邱勇副校长在校友联络会副会长、太原理工大学校长张文栋和校友联络会副秘书长王威的陪同下，和山西博士后校友代表进行了座谈，使山西校友深切感受到母校清华的温暖，并共同凝铸团结互助的力量，决心为山西发展做出更大的贡献，为母校增光。

9月23日，校友联络会在校内甲所餐厅举办了由北京政企分会筹备组支持的“2012海上升明月·天涯共此时”中秋晚会。参加聚会的有学校领导、校友总会、校教育基金会、人事处以及来自在京的党政机关、事业单位、央企等40多人参加。副校长邱勇、姜胜耀，校友联络会会长、中国科协书记处书记张勤以及杰出校友代表、中国人民银行副行长刘士余等多名领导和校友代表先后发言。会上，还向校友们发出了成立北京政企分会的倡议。

3.联络活动：接待联络、增进友情，校友共聚其乐融融。

校友联络会主动联系来京的外地校友，真诚沟通，加强友谊，使他们的来京之行充满温情和幸福，感受到了校友联络会这个大家庭的温暖；同时，校友联络会也从各地校友中获得了许多思想财富和信息资源。西北核研究所欧阳晓平少将、空军雷达预警学院王永良少将等校友来京的一番畅谈，至今令人难忘。



二、宣传校友

1. 平面媒体建设与宣传：完善内部刊物，加强与外部刊物的合作

对《校友通讯》拟重新定位（前期引领式与后续宣传相结合+追踪前沿与专栏设计相承接）、栏目重新调整，版面风格重新调整改版，以期发挥更好的宣传功效。

与校内《水木清华》编辑部重新建立联系，与外部知名杂志如《中国博士后》、《中国人才》、《紫光阁》等建立合作关系，在更高的层次和平台上宣传优秀博士后校友。

2. 校友访谈与校友宣传：全方位宣传杰出校友。

2012年采访了2004年工程物理系进站博士后校友、少将欧阳晓平。在内刊《校友通讯》上宣传了1991年力学系出站博士后校友、南非科学院院士孙博华，2007年材料系进站博士后校友、辽宁团省委副书记、原沈阳航空航天大学副校长李海峰。同时，已与《水木清华》编辑部协调好，安排孙博华访谈稿发行工作。

三、服务校友

1. 创新讲坛：为校友提供交流与合作的平台

4月28日，在清华大学迎来101周年校庆之际，第三届清华大学博士后创新讲坛在信息科学技术楼成功举办。中国博士后科学基金会副秘书长邱春雷、中国科协书记处书记张勤、清华大学副校长邱勇等领导出席了此次活动。博士后校友优秀代表高德利、吴波、戴琼海、谢忠岩和欧阳晓平应邀参加此次讲坛，以自己的亲身经历鼓励在站博士后奋发图强，努力成为各自领域与行业中的先进代表和领军人物。讲坛以搭建便利已出站与在站博士后同仁交流合作的平台为宗旨，充分展示了清华博士后的风采，给在站博士后巨大的鼓舞和激励。与会的出站博士后和在站的博士后之间也展开了充分的沟通与交流，这是一次磨砺思想的盛会。

2. 科技行：为校友提供服务地方与争取项目的平台

组织在校博士后前往博士后校友聚集的河北、天津、海南、四川、浙江、吉林、辽宁、江苏、重庆等省市进行科技服务活动，实现科技成果转化或达成意向20余项，与多个地方政府签署战略框架协议，初步达成土地园区使用规划及人才引进等合作意向，受到当地政府及企业的一致好评，社会影响很大，为博士后校友服务地方、进入地方经济建设主战场提供了有效的途径和平台。

第二部分 问题与不足

一、人员配备不足、工作精力不足

校友联络会秘书处现有8人，其中专职1人、兼职7人，兼职人员中有3人在京外工作。随着工作深入开展和开拓，明显感觉投入时间不足、精力不充分，拟定的工作计划、分配的工作也因各自工作繁忙不能完全执行到位。2012年共出版《校友通讯》3期，比原计划少1期；《清华大学校友联络会宣传册》未能按计划编辑印刷；秘书处的工作例会也从当初的半个月一次到现



在的一个月甚至两个月举行一次。目前依靠义务奉献的兼职工作机制已经严重制约了校友联络会更加广泛而深入的工作开展。

二、捐款力量弱、难度大

如何组织捐款、如何增强捐款能力、如何使用捐款等涉及一系列捐款事宜的工作，缺乏相应的规章制度、运行机制、具体方法，导致联络会组织捐款工作困难重重，影响了博士后联络会开展活动的实力和规模。

第三部分 明年工作思路

一、面上扩大：推进各分会、专委会和联络组成立

继续推进辽宁分会、北京政企分会、福建分会、信息技术专委会以及高校联络组在条件成熟的基础上逐一成立，从面上扩大校友联络会组织工作，扩大校友联络会的影响，为搭建良好的联络平台、服务平台提供组织保障。

二、深度服务：开展创新讲坛、科技行等活动

将联络会服务博士后的功能向纵深发展，继续积极开展创新讲坛，加强博士后之间的交流和沟通；与当地政府、企业积极联络，既为博士后搭建良好的服务平台，也为地方政府、企业解决实际问题，扩大清华博士后校友影响力。

三、媒体传播：加强平面媒体运行、推进网络媒体建设

成立校友通讯组，改进《校友通讯》的版面和内容，增强内容可读性、丰富性和时效性；加强与国家大型平面媒体的合作；推进优秀博士后校友的宣传，2013年计划访谈10位优秀博士后校友；重视和加强清华大学博士后校友文化建设。

同时，积极推进网站建设，利用网络媒体快捷性、互动性，及时发布校友联络会最新信息，并推进《校友通讯》电子版的发行，促进校友之间交流，传播校友最新动态和成果，加强校友对母校发展的了解，并吸收各方的反馈意见和建议，共同推动联络会工作的拓展和深入。

四、队伍建设：配备多名专职工作人员，确保工作有效推进

鉴于专职人员少、兼职人员精力不足，除了下决心落实招募志愿者以外，建议增加责任意识浓厚、工作能力强、专业素质高的专职人员2~3人，负责联络会组织建设、制度完善、思想和文化的建设，尤其传播和宣传工作更是首当其冲的前沿阵地，是传承清华文化的重要载体，是展现清华博士后校友文化的至关重要的窗口。

各位校友，我们在2012年取得了一些成绩，但也存在诸多不足。希望我们今后的工作在张勤会长等校友联络会领导的带领下，在博管办、校友总会领导的指导下，在广大的校友和社会各界的支持下，扬长避短，勇于创新，开拓进取，为校友发展、清华建设、国家进步作出更大的贡献！

新的一年即将来临，我借此机会恭祝各位领导、各位校友和各位来宾身体健康、家庭美满、幸福吉祥、万事如意！

谢谢大家！



清华大学博士后校友联络会浙江分会 2012年度总结和2013年度计划

清华大学博士后校友联络会浙江分会副会长兼秘书长 陈衍泰

(2012年12月22日)

根据《清华大学博士后校友联络会分会建设管理暂行办法》，浙江分会向清华大学博士后校友总会报告2012年度工作总结和2013年度工作计划。现就工作总结和下一年工作计划分别作两部分汇报，如下：

第一，2012年度浙江分会的工作总结

在清华大学博士后校友联络总会和清华大学博士后管委会的正确领导和宏观指导之下，浙江分会在会长张海戈、在浙江各地的副会长的领导和帮助之下，浙江分会秘书处组织了部分联谊工作。

结合清华博士后浙江分会人数较少、相对分散等特征，联谊工作采取“分享、合作、共发展”的“校友为校友服务”联谊模式，有关联谊活动总体上可以归结为“1+1”模式（1：一个月相互联系一次、第2个“1”是指一个季度组织一次十人以上的联谊活动）。

首先是第一个“1”：一个月相互联系一次。一是主要由秘书处负责联系，主要针对与在浙江省11个地市的清华博士后校友的联络人和活跃分子联系。联系方式主要以手机短信或电话方式为主，并提醒《清华博士后校友通讯》期刊的出版和阅读。主要目的是及时了解在浙江的各地博士后校友的动态，分享校友喜悦和经验，维系校友情感等。二是鼓励各地的主要联络人经常性的自我发起聚餐、面对面的非正式交流等方式。通过这种方式，不仅促进已经在浙江工作的博士后校友联系，也为新到浙江工作的博士后提供了一个初步的平台。三是定期上门拜访部分清华博士后校友，例如受清华博士后管委会邓芳主任委托，于2012年12月拜访新任浙江大学常务副校长宋永华学长。通过定期、连续性的联系，让在浙江的广大博士后校友体验到校友联络会一直在身边，同时起到了“上情下传”的桥梁作用。

其次是第二个“1”：一个季度组织一次十人以上的联谊活动。根据浙江分会秘书处的统计，目前在浙江工作的清华博士后约有60人左右，分布在杭州、嘉兴为主，同时在宁波、绍兴、温州、舟山、金华等各地也有一定小规模的后博士，多数博士后校友主要分布在浙江大学、浙江工业大学等高校和浙江清华长三角研究院等科研院所为主。在浙的清华博士后校友的专业分布还相对分散，开展以专业领域的联谊活动较难。针对这些特征，联络会浙江分会在每个季度分别组织一次较大规模（十人以上）的联谊活动。2012年度主要组织了四次代表性的活动：

2012年4月19日-20日，清华大学博士后校友联络会浙江分会组织在浙博士后代表于杭州举行联谊座谈活动；并在嘉兴浙江清华长三角研究院，与浙江大学北美校友会会长一行进行交流和会谈。约有十位在浙江的清华博士后校友参与交流，就申请国家科研课题心得、与浙江企业产学研“协调创新”互动联系等进行交流。浙江分会张海戈会长、陈衍泰秘书长等还与前



往嘉兴浙江清华长三角研究院的浙江大学北美校友会陆重庆会长（全球资深燃气动力专家）会谈、交流，探讨可能合作的领域。

2012年9月中旬，浙江分会组织部分博士后校友在浙江九龙山举行联谊交流会，并与浙江省委组织部“海外高层次人才联谊会”开展联谊交流活动，活动以高尔夫球联谊方式举行。秘书长兼副会长陈衍泰、副会长谢洪明等与近二十位在浙江的“国家千人计划”和“浙江省千人计划”入选人一起交流，探讨在浙江从事创业创新的经验心得，以及就清华大学博士后校友联络会浙江分会与浙江省“海外高层次人才联谊会”的定期交流进行商谈。并拟定在创业经验共享、合作研究等领域逐步开展合作。

11月11日至13日，由清华博士后校友联络会浙江分会参与组织的“2012清华大学专家教授博士后服务台州行”活动举行，浙江清华长三角研究院、台州市政府、清华大学科技开发部共同主办的，浙江分会张海戈会长和近40位专家学者前往台州，为增强企业自主创新能力，加快推进工业转型升级提供强有力的科技、人才支撑。台州市委副书记、市长吴蔚荣和浙江清华长三角研究院常务副院长陈强共同为“清华大学博士后校友联络会浙江分会台州工作站（筹）”等揭牌，这为清华博士后校友在台州等地开展长期合作奠定了平台。

12月16-18日清华大学博士后校友联络会浙江分会参与筹办的“清华大学博士后嘉兴企业行”活动在嘉兴举行。经过前期的清华和嘉兴企业双方的初步对接，浙江分会张海戈会长、陈衍泰秘书长、牟航副秘书长等以及10多位来自清华的在站博士后来嘉兴参加本次活动。本次清华博士后嘉兴行活动是2012“星耀南湖”精英峰会的一部分，“星耀南湖”是嘉兴市每年最高规格的人才盛会。通过与当地企业项目对接，本次活动为嘉兴地区的企业转型升级提供了良好的机会，受到了良好的社会评价，嘉兴市委书记李卫宁和市长鲁伟出席。

第二，2013年度浙江分会的工作计划

关于2013年度浙江年度的工作计划，主要期待在清华大学校友总会和清华大学博士后管委会的指导下，在联络会会长领导之下，在全体清华在浙江博士后校友的共同努力之下，秉承清华“行胜于言”风格，进一步发挥校友联络会“服务校友、服务母校、服务社会”的职能。主要工作计划如下：

做好3件实事：

一是发挥“服务校友”功能：做好校友信息管理工作、积极主动联系来浙江校友；通过“集中+分散”相结合的方式积极开展校友活动，组织文体、科技、论坛等多种形式的联谊活动；做好校友信息管理工作；加强在浙江的清华博士后校友与其他社会机构建立联谊，并开展实质性的合作事宜等。

二是发挥“服务母校”功能：积极传达母校和博士后校友联络总会的精神和传递相关动态信息；认真协助校友总会办好校友联络会的刊物《清华博士后校友通讯》；积极接待母校到浙江访问考察的领导、老师和广大博士后；积极向社会宣传清华大学博士后及博士后校友联络会等。

三是发挥“服务社会”功能：在会长张海戈学长的领导下，积极团结广大在浙江的博士后学长，联系在浙江的企业届、各地政府相关部门，继续开展“清华大学博士后浙江科技行”1次，争取组织2次，为发挥清华大学博士后服务浙江经济发展提供合作和对接的平台。



清华大学博士后校友联络会广东分会 2012年度总结和2013年度计划

清华大学博士后校友联络会浙江分会副会长兼秘书长 宋岩

(2012年12月22日)

一、2012年度总结

2012年1月30日，清华大学博士后校友联络会副秘书长王威博士在华南理工大学召集在广州工作的部分清华大学博士后联谊座谈，并代表清华大学博士后校友联络会提出成立清华大学博士后校友联络会广东分会的设想。这一设想得到了参加座谈会的同志们赞同和拥护。

经过商议，大家决定先成立清华大学博士后校友联络会广东分会筹备组，由谢小鹏，钟庆才、潘汉明、罗海波、丁问司、覃业霞、曾建皇、杨磊、郑先昌、高昊为筹备组成员，正式启动清华大学博士后校友联络会广东分会筹备事宜。

筹备组成员们积极行动，开展了一系列卓有成效的工作：

1.广泛搜集在广东工作的清华大学博士后校友信息，并与他（她）取得联系。

2.建立了“清华博士后”QQ群交流平台（群号码：189904956），将联系到的在广东工作的清华大学博士后校友纳入联系群。截止分会正式成立前，已有近60名成员加入了“清华博士后”群。大家时时沟通信息，发布消息，取得了很好的效果。

3.2012年2月26日，清华博士后校友联络会海南分会成立。谢小鹏代表清华大学博士后校友联络会广东分会筹备组参加了海南分会成立仪式。与兄弟分会的同志进行了很好的交流，为广东分会的成立汲取宝贵经验。

4.谢小鹏还与清华大学广州校友会的有关同志取得了联系，沟通了成立清华大学博士后校友联络会广东分会的事情，取得清华大学广州校友会的大力支持。

经过上述筹备工作，筹备组成员分别于2012年4月16日在华南理工大学、2012年5月3日在东山宾馆，召开了第一次、第二次筹备协商会议。经筹备组讨论，并报请清华大学博士后校友联络会后决定：

1.确定了清华大学博士后校友联络会广东分会的组织架构。

2.推选了首届正、副会长，常务理事，正、副秘书长。

3.秘书处负责起草清华大学博士后校友联络会广东分会的章程。

在2012年5月13日清华广州校友会的清华大学新百年聚会上，清华大学博士后校友联络会广东分会宣布正式成立。

2012年11月1日，清华大学博士后校友联络会广东分会第一次会议于在东莞会展中心国际大酒店召开。会议得到广东省东莞市人力资源和社会保障局和市科技局的大力支持！校友总会副秘书长王威博士应邀出席会议并对分会今后工作提出了指导性建议。

(下转第21页)



清华大学博士后校友联络会 与天津滨海新区校友共贺新年

2013年1月12日，由学校教育基金会发起，清华大学博士后校友联络会积极参与，天津滨海新区部分校友和北京部分校友，在天津欢聚一堂，同贺2013新年，架设京津互动平台，共谋校友合作前景。与会校友纷纷表示，将以实际行动来支持学校教育基金会，支持博士后校友联络会的发展壮大，以报答母校的培育之恩，为国家建设世界一流名校贡献绵薄之力。同时，此次聚会拉开了清华大学博士后校友联络会天津分会筹备工作的帷幕。



图为天津滨海新区校友活动现场

此次新年聚会得益于校友们的积极支持和热情参与。清华大学博士后校友联络会秘书长王健向大家分发了《博士后校友通讯》，介绍了清华大学博士后校友联络会这一刚成立两年的校友组织，期望在天津的近百名博士后校友能够尽快成立博士后校友会天津分会；同时也感谢学校教育基金会提供这次与天津滨海新区校友们聚会的机会，感谢清华大学天津校友会及滨海新区校友们的热情欢迎，并受博士后校友联络会理事、天津滨海新区科委副主任张乙铭委托，向与会的学校老师、天津校友会的学长和校友们拜新年。学校教育基金会秘书长助理兼综合办公室主任林清快介绍了基金会的概况，并在聚会上赠送给校友富有纪念意义的礼品，捎去了浓厚的母校温情和母校记忆。清华大学天津校友会秘书长郝玉林学长回顾了天津校友会的工作，介绍了“五依靠”、“四建设”、“三服务”的经验。学校教育基金会资源开发部副部长戴勇、天津校友会副秘书长兼滨海新区副主任彭程的热情参与也增添了大家庭的温暖。

来自政界、商界和学界的校友们逐一踊跃地自我介绍，令彼此印象深刻。天津滨海新区塘沽管理委员会经济发展局副局长刘桓、天津经济技术开发区国有资产经营公司工程总监金强、凯德商用中国工程总经理常玉生、天津临港投资控股有限公司陈禹、泰裕集团副总裁王晓婷、中铁十



三局集团谢小成、北京盈科（天津）律师事务所李玉伦、平安银行天津分行市场部总经理李涛、安徽宇昊佳卓电子有限公司朱骏、国家纳米技术与工程研究院主任魏海、华北电力大学教授胡光宇、清华大学信息技术研究院教授邢春晓、清华大学信息技术研究院张勇、中科院自动化所副研究员黄卫星，大家倾诉衷肠、畅想未来，引发了一些团结协作的话题，描绘了美好未来的空间。

一席聚，其乐融融；四方友，斯情款款。“一笔写不出两个清华来”，聚会上郝玉林学长的这番话，道出了奋战在各个岗位的清华校友们的相连血脉，这就是“厚德、自强、行胜于言、人文日新”的清华精神和人格作风。

（供稿：原清华大学新闻与传播学院博士后黄卫星）



（上接第19页）

二、2013年工作计划

经第一次会议讨论结果，预计2013年工作计划如下：

- 1.清华大学博士后校友联络会广东分会将以独立法人的形式在工商局注册，备档。
- 2.在经费筹措方面，各成员将积极开发企业捐款，项目资助等多种渠道和方式，以保证分会各项活动的顺利进行。
- 3.会议安排方面，预计在2013年召开2次会议，5月份在广州，11月在深圳。继续完善分会运行机制，开展各种形式联谊和互助活动，推动博士后校友之间、博士后与母校及社会各界之间的政、产、学、研、金、介合作。
- 4.扩大影响方面
 - ①继续与清华总部保持有力的沟通和交流，积极参加总部的各项相关活动；
 - ②通过杂志专栏、网络宣传、Q群信息发布、微博等途径，及时为分会成员及总部反馈活动信息，会议成果，分享资源信息；
 - ③分会成员将积极的加入到广东经济建设的洪流中，以服务岭南；增光清华为宗旨，发扬清华的优良传统，服务广东社会发展和经济建设。
- 5.平台搭建方面，制作成员通讯录，建立博士后资料库，促进博士后之间的交流，以达到优势互补，资源共享，合作开发的目的。



2013春季清华大学博士后科学基金申请 经验交流讲座成功举办

为提高我校博士后申请博士后科学基金的能力，挖掘博士后的创新源泉、激发创新热情、提高创新能力、丰富创新路径、分享创新经验，2012年12月27日晚，清华大学博士后管理办公室、博士后联谊会在信息科技大楼（FIT楼）多功能厅成功举办了2013年春季博士后基金申请讲座。讲座邀请了基金评审专家清华大学流体机械及工程研究所王正伟教授、人文学院历史系侯旭东教授作为主讲嘉宾，就中国博士后科学基金、国家自然科学基金的申请要点及注意事项做了详细讲解和交流。

王正伟教授从基金评审专家的角度，详细地介绍了基金申请书各部分的写作技巧和注意事项，明确了写作方式和形式是吸引评审的前提，创新性和可达性是决定基金申请成功与否的关键。

侯旭东教授从人文社科基金申请的特点出发，就博士后基金的选题、关键词、研究基础等各方面要点做了细致入微的阐述。同时探讨了基金申请和学术贡献两者的关系，鼓励大家开放思维，以创新为原则，脚踏实地探讨科学前沿问题。

讲座还邀请了三位已经成功获得多项博士后基金资助的清华大学优秀在站博士后：李剑峰博士（环境学院）、戴凌龙博士（电子工程系）和刘冰博士（公共管理学院），就基金项目申请前期准备工作、撰写注意事项做了详细讲解和经验介绍，并分享各自的实际经验和感受。李剑峰博士引用了“外行看了有兴趣、内行看了有水平”来总结成功博士后基金申请书的特点；戴凌龙博士结合自己的申请书从题目、摘要和图表等多个角度对申请书的撰写做了全面分析；刘冰博士结合自身体会，鼓励各位博士后同仁充分利用清华大学博士后的平台优势，对基金申请高度重视、充分准备。本次讲座由清华大学博士后联谊会学术部部长陈宁主持，会场座无虚席，二百余位来自各院系的博士后参加了此次活动。参会博士后就基金申请中遇到的问题进行了热烈的提问和交流互动。整场讲座气氛活跃，讨论激烈。大家表示，参加此次讲座收获颇丰，对自己的基金申请工作有重大的指导和借鉴意义。

（供稿：清华大学博士后联谊会）



（上接第19页）

音乐会在《美丽的巴西》的优美旋律中接近尾声，演奏结束后现场观众掌声雷动，经久不衰。在观众热烈的掌声中，乐团三次返场演奏了《致爱丽丝》、《拉德斯基进行曲》和《歌唱祖国》经典曲目，新年音乐会在喜庆祥和的氛围中圆满结束。

（供稿：清华大学博士后联谊会）



2013清华大学博士后新年音乐会成功举办

2013年1月3日晚，由校博士后管理办公室主办，第26届博士后联谊会协办的“2013清华大学博士后新年音乐会”在新清华学堂隆重举行。奏响欢快的音符，满怀深情的祝福，我校博士后合作导师、博士后和家属1500余人在曼妙柔美、悠远高扬的音乐声中欢聚一堂，共享了一场格调清新、品质高雅的音乐盛宴。



图为2013清华大学博士后新年音乐会现场

中国博士后科学基金会副理事长兼秘书长、人力资源和社会保障部留学人员和专家服务中心主任夏文峰，人力资源和社会保障部专业技术人员管理司副司长吴剑英，全国博管办副主任、人力资源社会保障部专业技术人员管理司博士后处处长刘连军，中国博士后科学基金会评估处处长刘丹华、基金处处长陈颖，我校副校长邱勇，人事处副处长汪健以及长期以来支持和关心博士后工作的相关单位的领导出席了音乐会。

吴剑英副司长和邱勇副校长致新年贺词。当晚为大家带来精彩表演的是中国歌剧舞剧院交响乐团的演奏家们。中国音乐家协会会员，中国指挥家学会会员，北京市教委金帆艺术团专家指导委员，中国歌剧舞剧院交响乐团艺术指导、客座常任指挥刘凤德先生亲自执棒。

音乐会以新年为主题，演奏曲目为中外脍炙人口的名曲，突出交响乐的通俗化。交响乐以《歌剧院幽灵组曲》为开端，既有《无忧无虑波尔卡》的高昂欢快，又有《早天雷》的激情澎湃；既有《金蛇狂舞》的新年气息，又有《瑶族舞曲》的民族旋律；既有《永远相伴》的潮流嗓音，也有《记忆》中萨克斯的悠扬曲调。中外经典名曲贯穿整场，节目精彩纷呈，指挥家和演奏家以饱满的演出热情和精湛的演奏技巧征服了观众，掀起了一阵阵高潮，让观众沉浸在美妙音乐的旋律中。



龚克：排名并不重要育人才是根本

“大学排行榜”最近又成为“热词”。2012年岁尾，先是这边“中国校友网”评出中国大学100强，北大、清华、复旦蝉联三强，又有武书连版大学排行榜连续三年将浙大送至冠军宝座，引发社会热议。

紧接着，1月底，教育部学位与研究生教育发展中心发布2012年学科评估结果。对全国300多所高校进行了一次学科建设的“家底彻查”，本次评估也被誉为官方版本的大学排行榜。

几份不同版本的榜单呈现不同的结果，到底哪个版本更科学、更客观、更权威，自然引发不少的争论。而无独有偶，有关大学排行榜的质疑竟也从大洋彼岸传来，就在几天前，比尔盖茨“炮轰”美国大学“排名评级系统”，且用词激烈，我不认为学校评级的关键在于是否招收到最优秀的学生，“而应着重于该学校能否有效地对其进行教育。”

记者为此对话南开大学校长龚克。龚克强调，目前的种种排行与评估难以科学地将“育人”这个大学根本任务的状况进行量化评价，而且仍有可能导致大学追名次之“躁”气。对于大学来说，排名是“末”，育人才是“本”。



大学排行会导致追名次之“躁”气

记者：教育部2012年学科评估一经公布，受到了社会的高度关注。尤其是对于许多高校来说，都觉得本次评估同以往社会上的各类大学排行榜不同，能为高校的健康发展带来“正能量”。我想，这种说法传递了一种讯息，那就是，之前种种排行榜令大学感到并不舒服。是这样吗？

龚克：要说不舒服，我首先是对本次学科评估中南开大学的评估结果感到不舒服，压力很大。因为，南开应该做得更好。所以，我们正在搜集进一步的信息，要冷静、认真地分析，争取能以此为契机，抓准问题、奋力拼进。

应该讲，这次“学科评估”与社会上种种大学排名有所不同。首先是以学科为对象，比起以大学为对象，更具可比性，此外，数据的采集更为郑重和可靠，依靠全国的专家进行评估也令人更加信服。但是也有不足，评估仍然难以科学地将“育人”这个大学根本任务的状况进行量化评价，而且仍然有可能导致追名次之“躁”气。

当今中国学界急需的是“静气”，不能追名逐利，而要脚踏实地地发展，解决问题，培育人才。对于大学来说，不能舍本逐末。必须要认识到排名是“末”，育人才是“本”。

事实上，现在的种种排行虽各有特点，但还没能起到有力的务本导向。

排行榜在客观上就是在制造“标准”

记者：我记得北大原校长许智宏院士曾说，大学排行榜是悬在大学校长头上的一柄利剑。社会舆论的压力，让大学很难做到对排行榜“视而不见”，但如果追着大学排行榜走，就容易迷失方向。因为大学排行榜的可怕之处，不仅仅在于评选结果，更在于制造标准，从而影响一所高校未来几年的发展方向。

龚克：这说到了点子上，排行榜在客观上就是在制造“标准”，对大学产生导向的作用，我相信，目前各类大学排行榜并无误导大学之心，但是，我们必须承认，衡量大学教育质量的复杂性。



搞大学排行榜是一件非常严肃的事，必须具备高度的社会责任感。一个好的排名，应该引导大学务本，实至而名归。

尽管许多排行榜都在努力地改进，但真正做到科学、公正，对大学的发展起到好的引导作用，绝非易事。

这里有两个层次的问题，首先是大学排名应该看什么？显然应该是看大学的教育质量，但是，现有的大学排名是否做到了较好地体现大学的教育质量？接下来的问题是，教育质量应该怎么看？大学的根本任务是“立德树人”，说到这儿，大学排行榜根本性的矛盾就体现出来了，目前，如何评价“立德树人”，尚没有公认的科学的量化方法。

形形色色的排行榜，反映出价值观的多元化

记者：现在社会上有形形色色的大学排行榜，不但有对大学综合实力的评价，还出现了“造福排行榜”、“校友杰出排行榜”等等。我们看到，公众对其质疑之声也始终存在，有人质疑其“牟利”之心，有人质疑其评选标准之公正与否，有人质疑其数据是否科学、客观。您如何看待这种现象？大学、公众又应该以怎样的心态和视角来对待这些排行榜？

龚克：“形形色色”这个词用得贴切，当前的大学排行榜真的是五花八门，这反映出当下价值观的多元化。从言论自由的角度，可以允许多种排行榜的出现。但从社会责任的角度看，就应该关注各种排行榜对大学、大学生以及公众所产生的导向是否正确。

必须看到，公众对于大学排行榜是需要的。老百姓要知道哪些大学办得好、好在哪。

现在每年大约1000万人要考大学，加上他们的亲朋好友、中学教师等，多达几千万人。还有已经毕业的校友，他们也希望了解自己的母校发展如何，这部分的人群是上亿的数量。同时，在全球化的背景下，公众不仅关心本国的大学排名，也关注全球大学的排行，这就是近年来有好几种世界大学排行榜出现的原因。

当下，在难以做到对大学教育质量给予科学量化的评价又无法禁绝排行榜的情况下，如何发挥大学排行榜的积极作用，并尽量减小其可能造成的误导？

我想，首先，应提倡各个排行榜把基础数据和统计模型公开，接受监督和评论；其次，要允许多样化的排行榜差异化发展，为公众提供多视角的比较；再次，还应该鼓励对于各种排行榜的评论，要让公众明确地知道大学排行榜提供的信息的不全面和不精确，从而做到对其不盲从。真理越辩越明，正确的导向需要在比较鉴别中真正发挥作用。

增强战略定力是大学应有的自觉

记者：我们看到，日前，比尔盖茨也对美国的大学排行榜做出批评，认为当下的美国大学排行榜在对学院进行排名时，没有任何反馈机制。而且，盖茨认为学校评级标准的关键不仅仅在于是否能招收到最优秀的学生，而应该着重看学校是否对学生进行了有效的教育。这就涉及一个重要问题，大学排行榜究竟该如何制定评价标准？

龚克：对于这个问题，要将主观愿望和客观效果统一起来看。比如，在主观上排行榜可能只是想把各校论文数量“客观地”排列出来告诉人们，但客观上却往往总是起到促使大学追求数量的作用。所以，排行榜承载的功能并不在于主观愿望，而更在于客观效果。因此，社会效果和责任是排行榜作者应有的文化自觉。同样，增强战略定力、不为一种之名次所左右，也是大学应有的自觉。

（转下页）



曾明彬：创新领军人才须具备领导力

创新领军人才是既具有杰出性又具有引领性的新型人才，其杰出性表现在必须是本专业、本领域公认的专家和杰出人才，其引领性表现在必须能够带领一个创新团队不断攀登创新高峰。

创新领军人才须具备领导力，是由创新领军人才的作用决定的。随着社会分工水平和专业化程度不断提高，创新团队要想多出创新成果，就要集成大量不同方面的信息和专业技术知识，并对信息和知识进行深度处理加工，进而协作创新。只有拥有领军人才，把握创新方向，凝聚团队力量，才能取得重大创新成果。也就是说，创新领军人才不单单是科研骨干，也不单单是行政领导，而必须是专家角色与领导者角色的叠加，是一个创新团队的核心和灵魂。从技术带动能力上看，创新领军人才作为学术和技术带头人，其对于创新的理解和判断要与创新团队成员分享，并且要为团队成员提供有效的指导和帮助；从个人影响力上看，其创新影响力和人格魅力须能辐射到整个创新链条。而这一切，高度依赖创新领军人才的领导力。

创新领军人才的领导力可以分解为“四力”：前瞻力、影响力、决断力、控制力。

前瞻力，是指创新领军人才能够洞察和把握专业技术领域和宏观环境的发展态势，指明团队的发展方向和愿景；注重对后备人才的发掘和培养，打造结构合理的人才梯队。

影响力，是指创新领军人才能够通过不断提升和完善自己的思想素质、道德情操、行为规范和综合素质来吸引和引领团队成员为团队目标而奋斗；通过健全相关体制机制，充分调动团队成员的创新积极性和创造性。

决断力，是指创新领军人才能够通过正确决策，确保团队战略的实施和战略目标的实现；在遵循科学发展规律的前提下，敢于创新、勇往直前。

控制力，是指创新领军人才能够驾驭组织、控制战略方向和战略实施过程、控制团队成员的期望与行为，激发巨大的团队协同效应。

创新领军人才的领导力并不是与生俱来的，而是在实践中锻炼出来的。因此，应深入实施科教兴国战略，建立比较完善、科学合理的体制机制和考核评价制度，营造有利于创新领军人才脱颖而出、发挥潜能的宽松、平等的创新创业环境，在创新实践中发现人才，在创新活动中培育人才，在创新事业中凝聚人才。

（曾明彬为清华大学博士后校友联络会副秘书长，任职于中国科学院大学）

（接上页）

大学和学科的排名都是“末”而不是“本”。好的大学，一定是在人才培养上形成了好的传统、好的机制、好的条件、好的文化氛围、好的治理结构和大学制度等等，他们没有一个是将排名念念在兹的，没有一个是“一流”念念在兹的。与其瞄准排名，不如瞄准问题，那样才真能向“一流”迫近，否则恐怕要渐行渐远。

现代大学已有几百年，而有影响的排行榜只有几十年，我还没有看到“最科学、最公正、最有价值”的“国际经验”。但我相信，要想科学公正，就要务大学之本，“本立而道生”，这个“本”是“立德树人”。离开这个“本”，就谈不上科学、公正和价值。

（龚克为清华大学博士后校友联络会副会长，南开大学校长）



科研模范，谱一支新时代的歌

——访2012何梁何利科技进步奖获得者欧阳晓平少将



欧阳晓平：湖南宁远人，中共党员，现为西北核技术研究所副总工程师、研究员，2004年11月进入清华大学工程物理系核科学与技术学科核技术及应用专业博士后科研流动站工作。近年来一直从事脉冲中子诊断的技术研究和相关诊断工作，完成了十余项重大科研课题的研究，取得了一系列开创性成果。先后获首届“陕西青年科技奖”、1996年光华科技基金一等奖，1997年第五届“中国青年科技奖”，1998年中国科协“求是”杰出青年奖(实用工程奖)；1997年首批入选“百千万工程”一二层次，2001年被陕西省评为“优秀留学回国人员”；2004年12月，被中国科协

予“全国优秀科技工作者”荣誉称号；2005年被中科院技术科学部确定为有效院士候选人；2012年获何梁何利科技进步奖。

凭借浓厚的兴趣，他在核物理研究领域屡有建树；凭借扎实的基础，他为国家解决了一系列装备应用问题；凭借独到的方法，他指导培养了诸多优秀的学生。行而不舍骥几千里，他是在科研之路上自强不息的欧阳晓平；毕世耕耘自有功成，他也是成果累累获奖颇多的欧阳晓平。在采访过程中，欧阳晓平教授语言风趣，态度亲和，脸上始终洋溢着自信的微笑；他用自身独特的魅力，感染着我们每一个人。

热爱科研厚积而薄发

“热爱”，当被问及要在研究中取得如此累累硕果，最重要的是什么时，欧阳晓平如是说。“热爱是最好的老师，因为我热爱做研究，所以我愿意全身心的扑到里面去。”

欧阳晓平一天的工作在早上八点开始，晚上十二点结束；兴到浓时，实验室里的灯常常到两三点还亮着。有一次，欧阳教授从上午十点开始搞研究，一直到晚上两点多结束，回到家后才发现，自己投入到实验中，已经整整一天没吃饭，但总还觉得问题还没有解决，有种意犹未尽的感觉。“做科研就应该像激光一样能量集中，你要集中精力做一件事，把它做完为止。”

科研带给他的无穷快乐，还常常让他在睡梦中获得灵感。

1994年，在一次从北京到兰州的火车途中，欧阳教授在梦中“火花”乍现，为一个困扰自己许久的探测问题找到了解决方法，“这时脑子里的电好像突然全接通了”，醒来后，他立即将梦中的方法记录下来，随即付诸研究，在经过半年的攻关后，做出了n-(分辨快中子探测系统，填补了我国在该类中子探测技术的空白；投入国防应用后，解决了国家一系列问题。而这个研究也为欧阳晓平带了国家发明奖和国家科技进步奖的荣誉。



但这个灵感的乍现，并不是运气的垂青，而是源于欧阳教授多年的积累思考，“机会从来都是给有准备的人”。

敏锐的直觉要归功于他丰富的经验。碰到的问题，他总会放在脑子里，因而思考问题习惯多角度寻找方法，久而久之，脑海里就积累了很多想法，解决问题也就多渠道了。“正如大海里才有鲸鱼一样，你要有积累，有容乃大，容量越大，思维的空间越多，你得到的也越多。”这些旁人视为的悟性，都是欧阳教授勤于思考的积淀。

逆顺自处光荣荆棘路

将人生最大的快乐定位于做学问，欧阳晓平由是几十年如一日的，在实验室里做学问，搞研究。尽管毕业于湖南零陵师专，但欧阳晓平不认为这对自己作学问有什么不利，“我觉得这没有什么关系，不管在哪，我都照样学我的。”起初，欧阳晓平，和其他众多的年青科研人员一样，默默无闻，却有着做出一番成果的鸿鹄之志，在知识海洋中遨游探索；难能可贵的是，不同于大多数研究员的不甘寂寞，欧阳晓平自始至终在艰难的科研路上脚踏实地。

提到当下当下科研人员的过于浮躁，欧阳教授感慨不已。虽然现在有些项目钱越来越多，条件越来越好，但沉淀下来做学问的人越来越少。很多人纯粹为了读书而读书，以泡时间来显示自己的兴趣，最终无法深入，而一无所获，“潜心研究，甘坐十年冷板凳，这样你才能真正有所建树”。

搞科研从来就不是一蹴而就的事，这条路艰辛漫长，还常常伴随着上级的压力，同行的不解。很多人在他人的否定中退却放弃了。欧阳教授却不，“人家说不行，我越要行”。

一次申请自然科学基金时，上级不理解，仅凭感觉就认为方法不可行。但欧阳晓平却不气馁，不管支持与否，他都要勇往直前，决不退缩。最终欧阳教授用实际成果证明了自己，得到上级认可批准。

即使如今欧阳教授获得如此多的荣誉和肯定，他依然保持着保持一颗平稳的心。“对此我基本不怎么在乎，有便是一种认可，没有也不影响我太多。”欧阳教授说只愿把宝贵的生命奉献到对祖国有益的事业中去。光环对他来说，意义甚微，他只希望以后回头看走过的路，有自己留下的东西。当发明的方法能解决理论问题时，当制造的器件能投入生产装备时，当撰写的论文被国内外学者引用时……欧阳教授感受到了自己的奉献和价值；而这也是他一直以来真正的追求。

专注前沿志身以许国

驱动欧阳教授投身研究的最重要外在因素，是国家的重大需求。满足了国家的需要，自己才觉得有价值。长期以来，欧阳教授都致力于研究前沿科学问题。他一直从事脉冲中子诊断的技术研究和相关诊断工作，完成了十余项重大科研课题的研究，取得了一系列开创性成果。先后创建了三种重要的中子参数诊断方法，研制成功六种先进的脉冲辐射探测系统，形成了独具特色的中子探测体系。这些高效高质的成果，为我国相关领域的研究和发展做出了突出贡献。

同时，欧阳教授也将此贯彻到对研究生等的指导中。“带学生，我最大的心得就是要找一个前沿的科学问题。但是呢，这个问题解决是有希望的，而不是死结。给学生颠覆性的选题，他可能做了三五年也无法解决，这样就把学生耽误了。”



现在，欧阳教授带了一个工物系的博士生。这个博士生开始时总是信心满满，但研究稍微出现问题，便感觉备受打击，常常是过两天便意兴阑珊，向老师诉苦“没意思”。后来在欧阳教授的专业指导下，他找到了新的研究方向，并得知有望在光学研究中形成新的小分支。自此，这个学生全身心投入，一直保持着很高的尽头。

“此外，要培养学生能够潜心研究，让他们学会独立自主。”在指导学生的过程中，导师应该发挥指路人的作用，管了太多无法锻炼他们，学生就不会自己思考。

在指导中，欧阳教授常常是帮助学生确定选题后，让他们自己研究。但通过定期检查学生的成果，欧阳教授对学生的研究进展了如指掌，并在适时的情况下提供建议和帮助。这样，学生很快就成长起来了。

互相学习——交流而相长

1999年，在美国橡树岭国家实验室的学习过程，既增加了欧阳晓平做出成果的信心，也让他意识到学术交流的重要性。“毕竟国内外的科技基础有一定的差距，我们应该了解国内外的情况，这样才能利用已有的成果。正所谓要站在巨人的肩膀上，才能更好地解决问题。”

欧阳教授也很重视和不同领域的学术交流。不同学科的思维方式同样有利于突破创新。在与材料科学，仪器科学等的互通学习中，欧阳晓平收获颇多。而他在核物理领域的研究，也常常帮助其他学科。

“一次一个朋友跟我讲他们做激光照明的瓶颈，我就从我的角度思考之后，把我的想法告诉他。具体的我说不出，但能提出整体方向和框架，这对他们帮助很大。”在欧阳教授的帮助下，该激光仪器的照明距离大大增强，帮助仪器科学的研究取得重大突破。

研究中难免遇到困难，对于解决困难的方法，欧阳教授认为要找到问题的症结所在。“就如同碰到水管漏水，一味将水泼走是没有用的，应该拧上水管，从源头上解决问题。”搞科研也是这样，应该找到核心，从关键点突破。

在研究材料学科的晶界问题时，要用小块的晶体做出大块的晶体。在了解到晶界电阻小的特性之后，欧阳教授顺势而为，采取晶界注入粒子的方法，将其性质活化，成功拼接出了理想的材料。“科研应该在遵循规律的基础上，找出问题，顺势而为。”欧阳教授的这些宝贵经验，都是对科研人员的指导和勉励。

“天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物”，欧阳晓平教授，用他数十年科研的累累硕果，向我们阐释了真正学者的卓绝毅力和崇高追求；而他对清华学子“甘于寂寞，潜心研究”的勉励，也必将鼓舞着我们脚踏实地，继续奋发。

（供稿：清华大学博士后校友联络会曾明彬、裴晓薇）



清华大学博士后嘉兴企业行 并参加2012“星耀南湖”精英峰会

12月17-18日，由中共嘉兴市委、嘉兴市人民政府主办的2012“星耀南湖”精英峰会在嘉兴隆重举行。该峰会是嘉兴市委、市政府自2008年以来连续举办的一年一度的重大人才盛会，是实现人才、科技、资本、市场对接的重要平台，是宣传嘉兴人才工作的重要窗口，也是嘉兴市人才工作中规模最大、规格最高的年度高端人才盛会。

作为本次峰会的八大主题活动之一，由嘉兴市科学技术协会、浙江清华长三角研究院、清华大学博士后联谊会、清华大学博士后校友联络会浙江分会共同组织承办的“清华大学博士后嘉兴企业行”也迎来了12位清华博士后，他们分别来自清华大学化工系、精仪系、自动化系、核研院、环境学院、医学院、生命科学学院等院系。此次活动旨在依托清华的人才技术优势，为嘉兴地方经济、社会、产业发展服务，充分发挥浙江清华长三角研究院和清华大学博士后校友联络会浙江分会的桥梁纽带中介作用，促进人才、项目和企业的对接，让博士后高层次人才获得施展才能的用武之地，提升嘉兴企业的技术水平和经济效益，实现人才企业双方受益，多方共赢！

17日上午，2012“星耀南湖”精英峰会开幕式隆重举行，市委书记、市人大常委会主任李卫宁和市委副书记、市长鲁俊分别致辞。应邀出席开幕式的还有多位两院院士专家，国家、省有关部门的负责人，嘉兴市有关方面负责人，嘉兴引智大使，包括清华博士后在内的海内外高层次人才，企业界、金融界人士等。浙江清华长三角研究院浙江省应用酶学重点实验室学术委员会主任王志新院士，浙江省科协副主席、浙江省特级专家、浙江清华长三角研究院学术委员会主任周海梦教授，浙江清华长三角研究院副院长、清华大学博士后校友联络会浙江分会会长张海戈也应邀作为嘉宾出席了开幕式。来自浙江工业大学的“钱江学者”特聘教授、清华大学博士后校友联络会浙江分会副会长兼秘书长陈衍泰，以及浙江清华长三角研究院课题组长、清华大学博士后校友联络会浙江分会办公室主任牟航副研究员也参加了开幕式及后续活动。



图为2012星耀南湖精英峰会现场



17日下午和18日上午，12位清华博士后分别前往嘉兴奥塔尔电气科技有限公司、浙江三创生物科技有限公司、浙江荣泰科技企业有限公司、嘉兴学院、浙江威能消防器材股份有限公司、嘉兴农科院、桐乡三精公司、嘉兴市智慧交通协调办公室、市公路学会等嘉兴本地的10余家企事业单位进行实地考察和对接交流，寻求在人才、项目、技术方面的合作。

活动中，来自清华大学化工系材料科学与工程专业的王兆礼博士和化学工程专业的彭文才博士与浙江荣泰科技企业有限公司达成了初步的合作意向，针对企业提出的两个技术需求，设立两个小课题，将在回到清华后进行相关文献调研，为企业提出一些解决的思路和指导性意见。王兆礼博士有意向在博士后出站以后来嘉兴的高校工作，本次活动中除了与几家企业进行对接之外，还与嘉兴学院人事处处长赵云教授和生化学院院长刘小明教授等有关方面领导进行了接洽。

本次博士后嘉兴行的带队组长、来自清华大学核研院机械电子工程专业的倪振松博士与嘉兴奥塔尔电气科技有限公司进行了对接交流，双方达成了初步的合作意向，下一步准备与企业共同申请一些项目，开展项目合作研发，包括2013年嘉兴市科技计划项目，以及国家的科技型中小企业技术创新基金项目等。

来自清华大学精密仪器机械工程的张伟博士和郭岩宝博士，在嘉兴学院人事处处长赵云教授的带领下，参观了嘉兴学院的校园环境以及机电工程学院教学和实验大楼。随后由嘉兴学院先进机电工程实验中心李积武主任带领两位清华博士后，重点参观了先进制造技术与装备研究所教学和实验场所，介绍了学院的各种先进制造装备和实验教学仪器，详细展示了近几年所取得各种成果以及在本科生科研创新方面所取得的一些奖项。最后，由嘉兴学院人事处处长兼先进制造技术与装备研究所所长赵云教授，组织研究所全体教师同清华大学博士后进行座谈。在座谈会上，分别就各自的科研经历，详细介绍了机械工程学科所取得的一些进展，以及将来所面临的问题。通过一系列的深入交流，清华大学博士后对学院所提供的工作平台，和学校给出的相关人才引进政策表达了浓厚兴趣，张伟博士还与学院方面达成了人才引进的初步意向，并且希望在出站以后来到嘉兴，扎根嘉兴，服务当地。

18日下午，清华博士后一行参观了南湖革命纪念馆。91年前，中国共产党诞生于嘉兴南湖；清华博士后利用此次来嘉兴的机会，到南湖革命纪念馆参观具有重要的教育意义。清华博士后参观了纪念馆的馆藏和陈列，回顾了我们的国家和民族自近代以来一直到改革开放的当代的革命和建设历史，增强了作为一名清华学子要报效国家的历史使命感和社会责任感。

随后，清华博士后一行还访问了浙江清华长三角研究院总部。在了解了研究院自创建以来的发展历程和取得的成绩之后，博士后们深受鼓舞，为母校研究院在嘉兴的发展壮大感到高兴和骄傲。大家也希望通过浙江清华长三角研究院这个平台与嘉兴有更紧密的联系与合作，为嘉兴的经济社会发展做出积极努力。



图为清华大学博士后参访浙江清华长三角研究院

在活动结束即将离开嘉兴之际，博士后们纷纷表示，此次嘉兴之行受益匪浅、收获良多。本次活动一方面为博士后们提供了一次难得的走出校园接触社会的好机会，通过科技行与企业进行对接，既开阔了眼界，又了解到了地方企业的发展现状和实际需求，深刻认识到技术不应该仅仅停留在纸上，应该让它转化为生产力，转化为经济效益；另一方面也将进一步推进产学研合作，加快科技成果转化，提升嘉兴企业自主创新能力。嘉兴给博士后们留下了深刻而良好的印象，这是一座充满活力和希望的城市。张伟、王兆礼、郭文才、倪振松、温军杰等多位博士后均表达了今后想来嘉兴工作的意愿，希望投身到长三角这片创业创新的热土之中。嘉兴市科学技术协会、嘉兴企业对浙江清华长三角研究院组织此项活动给予了很高评价，希望今后多组织类似活动。博士后们对本次活动的组织接待工作也评价颇高，认为嘉兴方面的热情周到细致让博士后们有宾至如归的感觉，研究院方面的陪同人员服务十分到位，大家非常满意。希望研究院今后类似的活动能够继续举办下去，为建设物质富裕、精神富有的现代化浙江做出贡献。

（供稿：清华大学博士后校友联络会浙江分会）



清华大学博士后联谊会2013年工作计划

1、博士后创新讲坛。在校庆活动期间，拟邀请来自政界、学界及商界取得卓越成就的出站博士后代表向在站博士后分享他们的成功经历和心得。展示清华博士后的风采，给予广大在站博士后鼓舞和激励。将博士后创新讲坛发展成为清华博士后学术交流和事业发展的新平台。

2、召开博士后进站培训暨迎新大会。邀请学校相关部门领导、博士后合作导师和优秀博士后代表就博士后再在期间的科研、学习、生活等问题进行交流。组织素质拓展训练，达到“突破自我、增强信心、打造绩效团队、提升执行力与领导力”的目的。通过素质拓展训练增进不同院系博士后间的了解和友谊，为新进站博士后提供良好的开端。

3、科技行活动。与地方科技局或科协对接，组织清华大学博士后赴浙江、河北、山东、内蒙等地的科技行活动。

4、博士后基金申请讲座。为提高广大博士后申请基金的水平，帮助博士后提高申请科研基金资助率，推动博士后在站期间科研工作的顺利开展，拟与2013年6月举办秋季博士后基金申请讲座。

5、博士后沙龙。就博士后生活中的求职就业、户籍、买房、买车、孩子上学等热点问题定期组织沙龙讨论，邀请成功的博士后分享经验。

6、体育比赛。2013年9月-10月间，拟与校内各体育协会继续通力合作，接2012年继续举办“2013年清华大学博士后乒乓球及羽毛球友谊赛”。有条件的前提下，再举办一次网球比赛。

7、举办博士后舞会。继续活跃现有的拉丁舞团，在可能的情况下，争取在2013年12月左右举办一次邀请包括北京大学等兄弟院校博士后在内的舞会。有条件的前提下，再举办一次卡拉OK比赛或歌咏联谊会。

8、参加趣味运动会。2013年5月，由中国博士后科学基金会、北京博士后联谊会举办的“2013年北京博士后趣味运动会”将举行。博士后联谊会将做好我校博士后及博士后家属的动员工作，鼓励他们踊跃参加此次运动会，活跃身心，取得佳绩。



“清华大学博士后支持计划”实施办法

—经2010~2011学年度第1次校博管会会议讨论通过—

为进一步提高博士后培养质量，吸引更多优秀博士来我校开展博士后研究，促进我校博士后工作不断发展，加速培养造就一大批具有国际化视野的战略型、创新型和复合型的高端拔尖人才，根据《清华大学博士后工作“十二五”规划》精神，特设立“清华大学博士后支持计划”（以下简称“支持计划”）。

第一条 支持计划分为两类

A. 支持对象为在海外著名大学获得博士学位的应届博士毕业生，或全国百篇优秀博士学位论文获得者，且年龄一般在35岁以下。

对入选“支持计划”者，在学校博士后岗位绩效工资基础上，另提供年津贴5万元。

B. 支持对象为“985”高校应届“优秀博士毕业生”，且年龄一般在35岁以下。

对入选“支持计划”者，在学校博士后岗位绩效工资基础上，另提供年津贴3万元。

第二条 入选程序

凡符合上述支持条件的人员，一般在进站前提交“支持计划”申报材料。

1. 本人按照申请清华大学博士后的要求，向院、系（所）提交申请材料（参照《清华大学博士后管理规定实施细则》），并提供相关证明材料。

2. 院、系（所）博士后工作领导小组对申请人员进行审核把关。

3. 校博士后管理办公室将初选人员报博士后管理委员会审批，并为通过审批申请者发放博士后“支持计划”入选通知。

第三条 附 则

本办法自2012年1月1日起实行，由学校博士后管理办公室组织实施和负责解释。



清华大学博士后发展基金介绍

自1985年中国博士后制度建立以来，清华大学作为我国首批设立博士后科研流动站单位之一，27年来坚持从具体的国情、校情出发，学习借鉴国外高校的有益经验，以改革增活力，以改革促发展，以改革推创新，使学校博士后事业得以蓬勃发展，走过了从无到有、从小到大、由弱到强的成长历程。截止目前，学校累计招收博士后6,000余人，在站博士后1,200余人，博士后人数稳居全国高校首位。学校为国家和社会培养输送了博士后5,000余名。众多清华大学博士后校友已经成为教育、科研及管理岗位的高层次拔尖人才，为促进国家科技创新和经济社会发展，提高国家自主创新能力和推动创新型国家建设，发挥了重要的作用。

为了帮助清华大学博士后校友发展，支持博士后更好地开展学术交流和校友联谊、科技创新和科技转化、优秀博士后支持和优秀博士后奖励，特设立“清华大学博士后发展基金”。

目前需要捐助的项目：

- 清华大学博士后校友交流基金
- 清华大学博士后科技创新基金
- 清华大学优秀博士后支持计划
- 清华大学优秀博士后奖励基金

捐赠形式：

第一类，一次性赞助100万元及以上人民币或等值其它币种。

第二类，以每年10万元及以上人民币或等值其他币种资助，连续赞助3年及以上。

第三类，不限额的各种捐赠。

捐赠联系电话：010-62797551 010-62788178

联系邮箱：qhbs@tsinghua.edu.cn



项目介绍——

清华大学博士后校友交流基金

清华大学博士后校友联络会为整合清华大学博士后校友资源，加强博士后校友联系，建立可持续发展的博士后校友交流平台，面向博士后校友组织一系列重大活动，包括学术交流、文化交流、校友联谊等活动，以此为契机不断优化博士后校友资源为国家、为全社会的科技创新事业做出更大贡献。

清华大学博士后科技创新基金

以专项的科技经费支持博士后的原创性科技创新和科技成果产业化工作，努力开拓、勇于进取的创新和研究精神，大力培养造就具有较高创新能力和理论素养的博士后专家队伍。选择重要科技创新成果进行转化及产业化支持，服务国家“科教兴国”战略，以博士后专业人才队伍为带动，为民族经济产业升级和国家现代化贡献力量。

清华大学优秀博士后支持计划

为吸引更多海内外优秀博士来我校开展博士后研究，促进我校博士后工作不断发展，加速培养造就一大批具有国际化视野的战略型、创新型和复合型的高端拔尖人才，学校将设立清华大学博士后支持计划，“海外博士支持计划”用于支持招收海外著名大学获得博士学位的外籍人员和留学回国人员；“国内优秀博士支持计划”用于支持招收国内重点高校优秀博士毕业生或全国百篇优秀博士学位论文获得者。主要资助博士后在站期间的薪酬和科研启动经费。

清华大学优秀博士后奖励金

为充分调动博士后研究人员的积极性和创造性，激励博士后研究人员积极探索，勇于创新，进一步促进清华大学博士后工作发展，学校每年开展优秀博士后评选，对入选优秀博士后进行奖励，每年奖励10人左右。

热诚欢迎社会各界大力支持！

國字六號

中国性格·宋河粮液

千载儒道风骨 皇家浓香正宗



品质源远流长

始于宋代的老五甑工艺，全手工程序酿造，带来难以言喻的传统风味。

独特的纯粮固态发酵，为历史加入今日科技。

以巧手慧心，调和古今之味，

在传统和突破之中，焕然一新。

 宋河酒业股份有限公司



Alumni Newsletter

www.tsinghua.org.cn

《校友通讯》2013年出版时间表

期 号	出版日期
2013-1	2013年 3月 30日
2013-2	2013年 6月 30日
2013-3	2013年 9月 30日
2013-4	2013年12月 30日