



# 清华大学

Tsinghua University

## 清华大学博士后校友会

Tsinghua University Postdoctoral Alumni Association

李政道

# Alumni Newsletter 校友通讯

Issue 2

June 2014

2014年第2期 总第13期



# 致清华大学博士后校友的一封信

亲爱的校友们：大家好！

一世纪沧桑砥砺，一百年春华秋实。在这生机盎然的春季，清华大学迎来了103华诞。忆往昔如歌岁月，母校的日益发展与屡创辉煌凝聚着您的关心、爱护与支持。您在清华园留驻的韶华与芳迹，已成为母校历史画卷中的动人风景。如今无论您在何方，我们共同拥有的清华情怀和中国梦将你我紧紧相连。

在此，清华大学博士后校友会谨代表母校对校友们取得的成就表示衷心的祝贺！并向长期以来情系母校、支持母校发展的校友们致以崇高的敬意和衷心的感谢！同时，我们衷心希望广大校友继续团结在校友会周围，互通有无、互利合作。为此，我们特提出以下倡议：

1. 热切关注《清华大学博士后校友通讯》。该刊物是校友之间、校友与母校联系与沟通的桥梁和纽带。根据需要，您可随时来电、来函索取赠阅。

2. 踊跃参加“清华大学博士后发展基金”捐款。**发展基金取之于校友，用之于校友及母校**，您的热心和关爱将为母校发展增砖添瓦。捐款在校教育基金会直接办理（也可交由校博管办代为办理），或汇款办理，具体信息是：

**户名：清华大学教育基金会 开户行：工行北京分行海淀西区支行**

**帐号：0200-0045-0901-4447-265 备注：\*\*\*捐款博士后发展基金**

捐款后会为每一位校友开据正式收据，并在校友网上公布所有捐赠明细表。

3. 积极浏览清华校友网及清华博士后校友页面。校友网是所有清华校友的沟通与联系的平台，访问清华博士后校友页面可以及时掌握校友活动动态、了解校友信息、领略校友风采。在清华校友网上注册用户可以开通校友邮箱（终身免费使用），方便快捷，同时可申请加入校友网校友社区。

**清华校友网网址：<http://www.tsinghua.org.cn/>**

**博士后页面网址：打开清华校友网首页在导航条里选择“博士后”即可。**

最后，让我们共同祝愿祖国更加繁荣昌盛，祝愿清华大学更加灿烂辉煌！祝愿亲爱的校友们万事如意！

清华大学博士后校友会联系方式：电话：010-62797551

邮箱：[bsh-qh@tsinghua.org.cn](mailto:bsh-qh@tsinghua.org.cn)

清华大学博士后校友会

二〇一四年三月二十日



## 关于《校友通讯》

### 《校友通讯》

《校友通讯》是清华大学博士后校友会出版的会员通讯，她致力于促进清华大学博士后校友之间的交流与对话。目前《校友通讯》为季刊，以电子版（为主）和纸质版形式发行。

### 《校友通讯》编辑团队

顾问：邱勇 张勤

编委：龚克 孟庆章 聂建国 仪垂杰 张文栋 李磊

邓劲光 谢忠岩 阎礼祥 鲁勇 王希勤 汪健

邓芳 王健 王威 曾明彬 范勇 张友生

何丽 许金立 千里里

主编：曾明彬

### 《校友通讯》发放范围

中共中央组织部人才工作局

人力资源和社会保障部专业技术人员管理司

中国博士后科学基金会

清华大学党办、校办、各院系、图书馆、校友总会、教育基金会

清华大学博士后校友会全体理事及各分会（浙江分会、海南分会、广东分会、政企分会、IT分会、福建分会、北理工分会、北航联络组）

清华大学博士后校友

各省、市、自治区党委组织部、人社厅、科技厅

清华大学合作的博士后工作站

战略合作伙伴、赞助单位与其他相关单位

### 《校友通讯》

对《校友通讯》的意见和建议请发送至清华大学博士后校友会的电子信箱（bsh-qh@tsinghua.org.cn）或致电（010-62797551），邮件主题请注明“关于《校友通讯》的意见和建议”字样。



## 征稿启事

尊敬的各位校友：

大家好！

伴随着母校百年华诞的足音，从2011年4月开始，由清华大学博士后校友会主办的季刊杂志《校友通讯》将以崭新的面貌进入您的事业和生活！我们相信，这本刊物必将成为广大博士后校友与母校之间联系的桥梁，成为校友们展现自我、分享信息、促进交流的坚实平台。

《校友通讯》将开设《聚焦清华》、《校友活动》、《分会活动》、《在站风采》、《才艺展示》、《人物专访》、《活动通知》、《合作发展》等众多特色栏目。

《聚焦清华》以突出学校发展的动态信息为主，重点介绍学校各项重要工作的最新进展以及重大活动的组织实施；

《校友活动》如实记录校友会在各地以及返校时组织参与联谊、聚会、沙龙等活动的精彩过程和瞬间；

《分会活动》将集中报道各地方校友分会的信息动态和活动简讯；

《在站风采》荟萃在站博士后精彩瞬间和风姿；

《才艺展示》充分展现专家（博士后校友）才艺、观点、风采和智慧；

《人物专访》通过寻访优秀校友，反映校友的成长历程以及事业发展近况，展现他们的精神风貌，介绍他们的成功心路历程，分享他们人生与职业发展的宝贵经验；

《活动通知》将校友会举办的最新活动信息及时公布，旨在搭建一个校友内部信息交流平台；

《合作发展》将及时传达校友会与社会各界共建合作的相关信息，发布合作、招聘需求，以资助益。

为了使《校友通讯》的内容更加丰富，增强互动性，我们恳请广大校友献计献策，积极投稿。投稿请发至清华大学博士后校友会的电子信箱（[bsh-qh@tsinghua.org.cn](mailto:bsh-qh@tsinghua.org.cn)），邮件主题中注明“通讯投稿”。投稿可用中、英文，字数不限，目前仅接受用Word排版的稿件。

愿《校友通讯》和广大校友一起成长、进步。期待在您的关注与帮助下，《校友通讯》越办越好！



# 目 录

关于《校友通讯》	1
征稿启事	2
主编寄语	4
<b>聚焦清华</b>	<b>5</b>
陈吉宁致清华大学103周年校庆贺辞	5
清华博士后在《自然》发文解析人源葡萄糖转运蛋白GLUT1的晶体结构	6
<b>校友活动</b>	<b>8</b>
第五届清华大学博士后创新讲坛成功举办	8
张文栋在第五届清华大学博士后创新讲坛的讲话	11
清华大学举办秩年博士后校友校庆纪念活动	12
<b>分会活动</b>	<b>14</b>
张勤在“清华博士后文化·科技·金融沙龙”做主题报告	14
广东校友庆祝清华大学建校103周年活动报道	15
<b>在站风采</b>	<b>16</b>
119名清华博士后获中国博士后科学基金第55批面上资助	16
清华大学博士后参加北京博士后趣味运动会	17
<b>专家论道</b>	<b>19</b>
魏际刚：构建面向未来的国家物流系统	19
吴文军：农业产业领域的投资与公私合作	24
<b>人物专访</b>	<b>28</b>
曲兆松：信息时代水利人的中国梦	28
<b>活动通知</b>	<b>30</b>
“清华大学博士后支持计划”实施办法	30
清华大学博士后发展基金介绍	31



## 主编寄语

春意盎然，万象更新，在清华大学103周年校庆日来临之际，清华大学博士后管理办公室、清华大学博士后校友会联合举办“第五届清华大学博士后创新讲坛”及“清华大学秩年博士后校友校庆纪念活动”。尤政、高德利、魏飞三位博士后校友荣获“2014年清华大学杰出博士后校友奖”殊荣，本次创新讲坛还邀请了学术、企业、政府领域取得突出成就的四位优秀的出站博士后校友，分别就各自的学术成果、成长经历做主题报告，并对10位“2014年清华大学优秀博士后”进行了表彰。

2014年，“清华博士后文化·科技·金融沙龙”顺利举办了2期活动，分别邀请了清华大学博士后校友会张勤会长做《知识产权质押与风险投资》主题报告、在国家体育总局竞技体育司训练处袁守龙校友的支持下，赴北体大科研中心举办清华博士后运动健康专题活动。

清华大学博士后校友会广东分会组织部分在粤博士后校友参加清华大学广东校友会举办的庆祝清华大学建校103周年活动，广东分会会长、华南理工大学纪委副书记谢小鹏博士做了题为《中国高等教育的成就与当前面临的挑战》的报告。

清华大学医学院博士后邓东以共同第一作者身份在《自然》发文，解析人源葡萄糖转运蛋白GLUT1的晶体结构，初步揭示其工作机制以及相关疾病的致病机理，在人类攻克癌症、糖尿病等重大疾病的探索道路上迈出了极为重要的一步。

清华大学博士后积极参加北京博士后趣味运动会，119名清华博士后获中国博士后科学基金第55批面上资助。

本期《校友通讯》还选载了清华大学公共管理学院博士后校友、国务院发展研究中心产业经济研究部研究员、中国物流学会副会长魏际刚校友在《中国经济时报》上发表的“构建面向未来的国家物流系统”文章；并刊发了北京尚水信息技术股份有限公司董事长曲兆松（中组部千人计划入选者、清华大学水利系博士后）校友的人物专访稿。

清华大学博士后校友联络会《校友通讯》主编



# 陈吉宁致清华大学103周年校庆贺辞

清华大学校长、清华校友总会会长 陈吉宁

(2014年4月)



在这万木逢春、百花争艳的时节，迎来了清华大学103周年华诞。首先，请允许我代表学校，向全体师生员工和广大校友致以亲切的问候，向关心支持我校发展的社会各界友人表示诚挚的感谢！

在党的十八大精神指引下，清华大学在过去一年坚持以开放促改革，以改革促发展，自觉从国家现代化和人类文明进步的大背景中谋划和推进学校改革发展，面向国家重大战略需要认真做好教学、科研等各项工作，向着世界一流大学目标砥砺前行。

一是坚持立德树人，着力创新人才培养模式。以“创新教育模式，激发学术志趣，提高培养质量”为主题召开全校第24次教育工作会议，围绕未来的人才战略需要，突出清华学生在独立思考、价值选择等方面的培养，明确以培养方案和课程改革为抓手，以健全质量保障体系、强化学术文化氛围、构建共享知识体系等为手段，谋划启动教学模式、评价机制等一系列改革，努力实现知识传授、能力培养和价值塑造“三位一体”。抓好各类人才培养创新项目，提高培养质量，去年有8篇论文入选全国优秀博士学位论文。加大就业引导力度，八成毕业生主动选择到国家重点单位就业，在实现中国梦的生动实践中放飞青春梦想。

二是坚持人才强校，继续深化人事制度改革。在试点基础上，以教师队伍建设为核心、以院系为主体全面推动人事制度改革，强化教师队伍建设的学术导向，创造良好的学术生态环境，吸引最优秀的学者来校工作，让教师做出最有价值的工作，并以此为突破口带动学校综合改革，努力激发师生员工的创造活力。2013年，我校新当选中国科学院院士、中国工程院院士4人，入选杰青11人，“青年千人计划”进入公示33人。到目前，我校有两院院士76人，国家教学名师15人，长江学者和杰青351人，千人和青年千人125人。一年来，李学勤教授获我国首届“汉语人文学学术写作终身成就奖”，汪晖教授获“卢卡·帕西奥利奖”，施一公教授成为荣获“爱明诺夫奖”的首位中国科学家。

三是坚持创新驱动，努力服务经济社会发展。圆满完成“985工程”（2010-2013年）建设任务，学科水平不断提升。目前，我校有13个学科已经进入“基本学科指标”（ESI）全球前1%，其中工程、材料位于前0.01%，化学、物理、计算机位居前0.1%。根据最近发布的QS学科排名，我校材料、化工、电子、机械、环境、土木、统计等7个学科进入世界前20名。15项科技成果、1个创新团队荣获2013年度国家科学技术奖励，并连续四年获国家技术发明一等奖。薛其坤院士团队在实验上发现量子反常霍尔效应，同时入选2013年度“中国科学十大进展”和“中国高等学校十大科技进展”。创新产学研合作模式，高温气冷堆示范电站开工建设，为加快转变经济发展方式作出贡献。



四是坚持面向世界，不断深化国际交流合作。积极构建国际化人才培养体系，与近百所海外院校开展了交换生等实质性合作，学生出国访学人次迅速增长，留学生生源质量持续提高。苏世民学者项目积极推进，引起国内外的广泛关注和参与。我校与美国约翰·霍普金斯大学在全球政治与经济领域联合开设双硕士学位项目。大力发展在线教育，自主开发“学堂在线”平台，累计选课人次已突破10万。

五是坚持勤俭办学，积极改善校园软硬环境。去年下半年，全校深入开展群众路线教育实践活动，作风建设得到有力推动，优良校风学风得以进一步弘扬。加强综合保障体系建设，着力改善师生员工的学习工作生活条件。基建工程进展顺利，医学院二期建成投入使用，艺术博物馆、6-8号学生宿舍楼、学清苑教师住宅等建设项目顺利推进，苏世民书院、清芬园食堂、图书馆北楼等工程陆续开工。

当前，我国进入了全面深化改革、开拓中国特色社会主义事业的新阶段，清华大学也正处于深化综合改革、加快建设世界一流大学的关键时期。今后一年，学校将深入贯彻落实党的十八大、十八届三中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，制订和实施深化综合改革方案，扎实推进人事制度改革，全面开启教育教学改革，举行第17次科研工作讨论会，研究科研体制机制改革，努力完善中国特色现代大学制度和治理体系，积极探索在高等教育大众化阶段创建世界一流大学的发展模式，为学校发展注入强大动力。

面对新形势新任务新要求，希望全校师生员工进一步增强责任感、使命感和大局意识、改革意识，解放思想，求真务实，勇于创新，锐意进取，为推动学校综合改革和事业发展作出新的贡献。同时，真诚地期待各位校友和各界朋友以各种方式继续关心支持学校建设，携手谱写清华大学新百年发展的新篇章，共同铸就中华民族伟大复兴的中国梦。

最后，衷心祝愿全校师生员工、全体清华校友、海内外各界朋友学习进步、工作顺利、身体健康、生活幸福！

## 清华博士后在《自然》发文解析人源葡萄糖转运蛋白GLUT1的晶体结构

清华大学医学院颜宁教授研究组在世界上首次解析了人源葡萄糖转运蛋白GLUT1的晶体结构，初步揭示其工作机制以及相关疾病的致病机理，在人类攻克癌症、糖尿病等重大疾病的探索道路上迈出了极为重要的一步。该成果以长文的形式发表在6月5日正式出版的英国《自然》杂志上。论文通讯作者为颜宁，共同第一作者为博士后邓东，在读博士生徐超、吴建平及本科生孙鹏程。

该成果5月18日由《自然》杂志在线发表后，立刻受到国际学术界的广泛关注和高度评价，充分肯定这是一项“具有里程碑意义”的重大科学成就。2012年诺贝尔化学奖获得者、斯坦福大学教授布莱恩·科比尔卡评价说：“要针对人类疾病开发药物，获得人源转运蛋白结构至关重要。对于GLUT1的结构解析本身是极富挑战、极具风险的工作，因此这是一项伟大的成就。”美国科学院院士、美国人文与科学院院士、洛杉矶加州大学教授、膜转运蛋白研究专家罗纳德·魁百克表示：“学术界对于GLUT1的结构研究已有半世纪之久，而颜宁在世界上首次获得了GLUT1的晶体结构。从某种程度上说，她战胜了过去50年从事其结构研究的所有科学家。”人体GLUT1基因序列鉴定者、美国科学院院士、美国人文与科学院院士、麻省理工学院



资深教授哈维·罗德士认为这是一项极其重要的工作，并且表示将把这一重大成果加入他正在编写的《分子细胞生物学》（Molecular Cell Biology）经典教科书第八版之中。

葡萄糖是地球上各种生物最重要、最基本的能量来源，也是人脑和神经系统最主要的供能物质。据估算，大脑平均每天消耗约120克葡萄糖，占人体葡萄糖总消耗量的一半以上。葡萄糖代谢的第一步就是进入细胞，但亲水的葡萄糖溶于水，而疏水的细胞膜就像一层油，因此，葡萄糖自身无法穿过细胞膜进入到细胞内发挥作用，必须依靠转运蛋白这个“运输机器”来完成。葡萄糖转运蛋白镶嵌于细胞膜上，如同在疏水的细胞膜上开了一扇一扇的门，能够将葡萄糖从细胞外转运到细胞内。

GLUT1几乎存在于人体每一个细胞中，是大脑、神经系统、肌肉等组织器官中最重要葡萄糖转运蛋白，对于维持人的正常生理功能极为重要，其功能异常对人体健康的影响体现在两个方面：一方面，GLUT1功能完全缺失将致死，功能部分缺失会使细胞对葡萄糖吸收不足而导致大脑萎缩、智力低下、发育迟缓、癫痫等系列疾病，同时也会因葡萄糖不能及时为人体利用消耗而导致血糖浓度的异常升高。另一方面，GLUT1在癌细胞的新陈代谢过程中也发挥着重要功能。癌细胞需要消耗超量葡萄糖才能维持其生长扩增，GLUT1在细胞中显著过量往往意味着有癌变发生。因此，如能研究清楚GLUT1的组成、结构和工作机理，就有可能通过调控它实现葡萄糖转运的人工干预，既可以增加正常细胞内葡萄糖供应达到治疗相关疾病的目的，又可以通过阻断对癌细胞的葡萄糖供应从而“饿死癌细胞”。

人类对葡萄糖跨膜转运的研究已有约100年的历史。1977年第一次从红细胞里分离出了转运葡萄糖的蛋白质GLUT1，在1985年鉴定出GLUT1的基因序列。在此之后，获取GLUT1的三维结构从而真正认识其转运机理就成为该领域最前沿、也最困难的研究热点。过去几十年间，美国、日本、德国、英国等国的世界诸多顶尖实验室都曾经或正在为此全力攻关，但始终未能成功。

从2009年开始，颜宁团队就开始GLUT1的研究。在5年的攻关过程中，他们大胆创新，在研究思路和实验技术上相继获得重要突破，最终成功获得了GLUT1的晶体结构，在结构生物学的最前沿领域确立了中国的领先优势。该成果不仅是针对GLUT1研究取得的重大突破，也为理解其他具有重要生理功能的糖转运蛋白的转运机理提供了重要的分子基础，揭示了人体内维持生命的基本物质进入细胞膜转运的过程，对于人类进一步认识生命过程具有重要的指导意义。同时，从应用前景来看，依据解析得到的GLUT1的结构信息，就可以对GLUT1进行人工干预，作为相关疾病诊断或者药物开发的潜在靶点。

值得一提的是，这项具有里程碑意义的科研成果是由清华的年轻团队完成的。现年37岁的颜宁是我国生命科学领域杰出的青年科学家，2007年回到清华医学院担任教授至今，以通讯作者身份在《自然》、《科学》、《细胞》三大国际著名期刊上发表论文9篇，成果于2009年、2012年两次被美国《科学》杂志评选的年度十大科学进展重点引用，并入选2012年中国科学十大进展。第一作者邓东是“80后”，清华博士毕业后刚刚开始博士后的研究。三位共同第一作者都是“90后”，徐超、吴建平目前均为博士二年级学生，共同第一作者孙鹏程是生命学院2010级本科生，大二时加入班主任颜宁的实验室。此外，本科毕业于化学生物基础科学实验班、现为五年级博士生的闫创业和本科毕业于数学物理基础科学班、现为一年级博士生的胡名旭在这项研究中也作出了重要贡献。

该研究获得了国家自然科学基金委、科技部、清华大学—北京大学生命科学联合中心的经费支持。上海同步辐射光源（SSRF）为收集高质量衍射数据提供了及时有效的保障。

（文章来源：清华大学新闻网）



## 第五届清华大学博士后创新讲坛成功举办

2014年4月26日上午，“第五届清华大学博士后创新讲坛”在清华大学近春园第三会议室成功举办。人力资源和社会保障部专业技术司副司长吴剑英，中国博士后科学基金会副秘书长邱春雷，清华大学博士后校友会会长张勤、副会长张文栋，清华大学博士后管委会主任、副校长邱勇，清华大学博士后管委会委员、生命学院副书记谢道昕，清华大学教育基金会副秘书长李冰，清华大学人事处处长王希勤以及百余位清华大学在站博士后和出站博士后校友出席了活动。吴剑英副司长、邱勇副校长、张勤会长及张文栋副会长分别向大会致辞。



大会现场



人力资源和社会保障部专业技术司副司长吴剑英致辞



清华大学博士后管委会主任、副校长邱勇致词



清华大学博士后校友会会长、中国科协党组副书记张勤致词

开幕式上首先颁发了2014年“清华大学杰出博士后校友奖”，校友尤政、高德利、魏飞获得此项荣誉，并发表了获奖感言。紧接着对10位新评选的“2014年清华大学优秀博士后”进行了表彰，与会领导为他们颁发了荣誉证书，并与他们合影留念，陶慕轩博士作为代表发表感言。



清华大学博士后杰出校友奖颁奖合影



2014年清华大学优秀博士后颁奖合影

今年的创新讲坛分别邀请了学术、企业、政府领域取得突出成就的四位优秀的出站博士后校友，分别是中国工程院院士、清华大学机械工程学院院长尤政教授，福建农林大学校长兰思仁教授，北京尚水信息技术有限公司董事长曲兆松先生，四川省经济和信息化委副主任方存好先生，他们各自结合本人工作特点和经历做了主题报告，向与会者介绍了各自领域的发展情况及自己的成功心得，以自己的亲身经历鼓励在站博士后奋发图强，努力成为各自领域与行业中的先进代表和领军人物。

清华大学博士后创新讲坛是由全国博士后管委会办公室、中国博士后科学基金会、清华大学共同主办，由清华大学博士后校友会、博士后联谊会协办，旨在搭建出站与在站博士后同仁交流合作的平台，展示清华大学在博士后培养工作上取得的丰硕成果及清华博士后的风采，鼓舞和激励在站博士后在各自领域做出更大的贡献。



中国工程院院士、清华大学机械学院  
副院长尤政教授做主题报告  
(尤政 1990-1992精仪系博士后)



福建农林大学校长兰思仁做主题报告  
(兰思仁 2008-2010建筑学院博士后)



北京尚水信息技术有限责任公司  
董事长曲兆松做主题报告  
(曲兆松 2003-2005水利系博士后)



四川省经济和信息化委员会  
副主任方存好做主题报告  
(方存好 2004-2006计算机系博士后)

### 附：2014年清华大学优秀博士后名单

院系	姓名	进站时间	博士后流动站 (一级学科)	研究领域(方向)	合作导师
土木系	陶慕轩	20120709	土木工程	钢-混凝土组合结构	樊健生 聂建国
机械系	肖起榕	20120618	光学工程	光纤激光技术	季林红 巩马理
电机系	林 今	20120112	电气工程	电力系统控制	宋永华
电子系	李 勇	20120613	信息与通信工程	无线通信与网络	金德鹏
电子系	李 越	20120613	电子科学与技术	微波与天线技术	冯正和
化工系	黄佳琦	20120709	材料科学与工程	纳米能源材料	王晓工 魏飞
化学系	郑基深	20120710	化 学	蛋白化学合成	刘 磊
医学院	李元元	20110712	生物学	结构生物学、表观遗传学	李海涛
人文学院	马 楠	20120712	中国语言文学	先秦史 先秦两汉文献与出土文献	李学勤
社科学院	王 铭	20111019	政治学	礼制史与中国古代政治合法性研究	史志钦

供稿：清华大学博士后校友会



## 张文栋在第五届清华大学博士后创新讲坛的讲话

清华大学博士后校友会副会长、山西省教育厅厅长 张文栋

(2014年4月26日)

尊敬的吴剑英副司长、邱春雷副主任、邱勇副校长，各位领导、各位来宾，博士后朋友们：

大家上午好！

春意盎然，万象更新，在清华大学103周年校庆日来临之际，我们相约在充满活力与希望的清华园，举行“第五届清华大学博士后创新讲坛”，受张勤会长委托，我代表清华大学博士后全体校友对本次创新讲坛的胜利召开表示热烈的祝贺！对本次创新讲坛进行指导的人事处领导、



博管办领导以及为这次创新讲坛辛勤筹备的校友会、联谊会等所有人员表示由衷的感谢！

在过去的一年里，在各级领导、各位校友和社会各界人士的关心和支持下，清华大学博士后校友会的工作有了进一步的发展。在校友联络方面，2013年12月成功举办了清华大学博士后校友会三周年年会，对过去一年的工作进行了总结并提出了新一年的工作计划，并且规划在今年启动进站秩年博士后校友庆祝活动。在组织建设方面，各地校友联络会在前一年的基础上，进一步发展校友会的组织，IT专业分会、政企行业分会、北京理工大学高校分会在2013年相继成立，扩大了各地区各领域校友们的联络渠道。在日常运作方面，我们围绕面上扩大、深度服务、媒体传播和队伍建设等四个方面，开展了包括创新讲坛、科技行服务等一系列卓有成效的活动；在校友的事业发展上，2013年佳绩频传，我们的博士后校友聂建国、尤政、欧阳晓平和高德利成为两院新晋院士。在接下来的工作中，我们将秉承清华“行胜于言”的校风，坚持“服务校友、服务母校、服务社会”的博士后校友会宗旨，进一步加强与其他社会组织的交流与沟通，为博士后校友搭建良好的服务平台，为地方政府、企业解决实际问题，不断扩大清华博士后校友的影响力。

各位博士后朋友们，博士后制度是我国改革开放以来，由李政道先生倡议，小平同志亲自决策并领导制定的人才举措，博士后群体是我国非常集中的一只高端组织人才队伍。我们博士后在清华已经正在逐渐成为科学研究的主力军，以国家为己任，把自己的命运与国家的前途关系起来，努力工作，让自己成为有灵魂的人才，成为清华大学和国家的创新源泉，推动以质量为核心的内涵式发展，在创新驱动发展的国家战略中作出自己的贡献，这是时代赋予我们的使命，义不容辞。博士后校友会愿意成为大家沟通、交流、合作、发展的一个平台，为实现个人梦、清华梦、中国梦添砖加瓦。

今天即将颁发的“清华大学杰出博士后校友奖”，旨在表彰杰出校友在各自领域做出的杰出贡献和突出成就，为在站博士后和青年学者树立学习的楷模。每年评选出的“优秀博士后”



是在站博士后中的佼佼者，有优秀的科研能力和巨大的发展潜力，我由衷地为他们在自己的领域取得的突出成绩和研究成果而高兴，并希望他们以此荣誉为鞭策，在以后的工作中再接再厉，做出更大贡献。

各位同仁、各位校友，我们正走在实现中国梦的路上，士不可不弘毅，任重而道远，让我们继续秉承“自强不息，厚德载物”的校训，以更加高昂的激情投入到工作和学习中，为清华的第二个百年辉煌，为中国民族的全面复兴而努力，成为实现“中国梦”的参与者，书写者及历史见证者。

最后，祝本届创新讲坛活动圆满成功！谢谢大家！

## 清华大学举办秩年博士后校友校庆纪念活动

四月春暖花开、春意融融，迎来了清华大学第103周年校庆。在这值得欢庆的日子里，清华大学博士后校友会首次举办了1994年（进校二十年）、2004年（进校十年）博士后校友秩年纪念活动。

首先校友们参加了在4月26日上午由全国博士后管委会办公室、中国博士后科学基金会、清华大学共同主办的“第五届清华大学博士后创新讲坛”大会，聆听了来自学术、企业、政府领域取得突出成就的四位优秀的出站博士后校友就各自的学术成果、成长经历做的主题报告。

4月26日下午，“清华大学博士后校友秩年纪念座谈会”在近春园第三会议室隆重举行。学校副校长薛其坤出席并讲话，博士后校友会副会长、山西省教育厅厅长张文栋，新增选的中国工程院院士欧阳晓平，来自四川、上海、辽宁等地区的70多位秩年博士后校友参加了此次纪念活动。校人事处副处长汪健、博管办主任邓芳、博士后校友会秘书处成员等也参加了纪念大会。

薛校长首先代表母校对博士后秩年校友返校参加校庆活动表示热烈的欢迎，他介绍了清华大学近年来的发展情况，并着重向大家介绍了清华近一年来在学术研究、人才培养以及教育改革方面的重大进展，希望各位博士后校友能关注清华、关注学校的发展。

张文栋会长代表清华大学博士后校友会对学校精心组织校友返校活动表示感谢，并介绍了博士后校友会近年来开展校友联络、学术交流等方面的情况。

随后，与会秩年博士后校友进行了“成才与立业之路”百秒论坛活动，论坛分三场进行。在“科研与学术”之路分论坛，来自清华大学的1994年进站校友茅泽育、许军，哈尔滨工业大学张志强，北京信息科技大学李钢等几位博士后校友围绕科研选题、科技与人文等方面进行了交流；在“技术与产业之路”分论坛，来自中海油新能源投资公司武继兵、中景恒基投资集团肖厚忠、北京中电科电子装备有限公司唐亮、四川长虹电器股份有限公司潘晓勇等博士后校友介绍了相关企业在技术创新、科技与金融结合等方面的情况；“社会服务与从政之路”分论坛，财政部中国农业发展基金吴文军、北京市海淀区审计局薛为民等校友进行了心得体会交流。与会的秩年博士后校友参与了论坛讨论，整个论坛讨论积极热烈，现场气氛轻松活跃又处



处彰显智慧。

会上博士后校友会秘书长王健、副秘书长王威分别就校友会成立及目前发展状况、博士后发展基金捐赠项目做了介绍，并倡议大家积极参与校友活动，积极参与捐赠，随即有32位校友进行了现场捐赠。会后校友们合影留念，并结伴参观了清华大学新校史馆。

纪念活动结束后，校友们纷纷表示秩年纪念活动为博士后校友提供了难得的交流机会，大家“收获颇多”，今后也将会在时间允许的情况下经常回母校参与更多这样富有营养的活动。



“清华大学博士后校友秩年纪念大会”现场



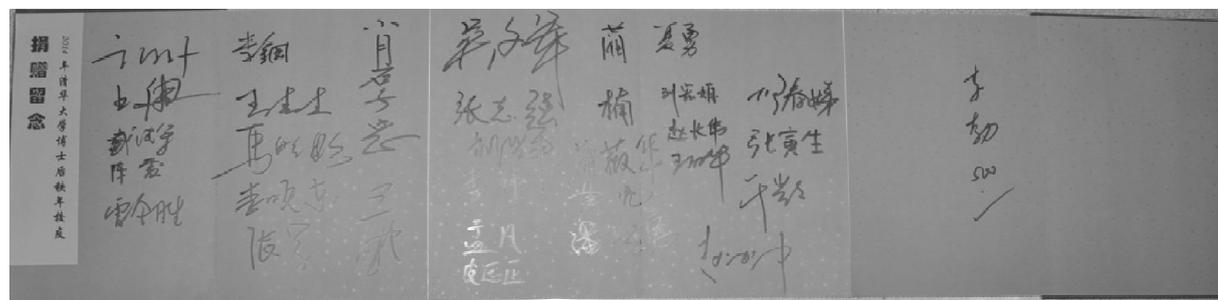
清华大学副校长薛其坤致词



清华大学博士后校友会副会长、  
山西省教育厅厅长张文栋致词



会后合影留念



捐赠留念簿

供稿：清华大学博士后校友会



## 张勤在“清华博士后文化·科技·金融沙龙” 做主题报告

2014年3月30日下午，“清华博士后文化·科技·金融沙龙”第2期在中国科学院自动化研究所成功举行，清华大学博士后校友会张勤会长做《知识产权质押与风险投资》主题报告，并与参会的近四十名嘉宾和校友开展了愉快而充分的对话与交流。

本次沙龙由清华大学博士后校友会政企分会副会长肖忠厚博士主持。在介绍与会嘉宾并致欢迎辞后，清华大学博士后校友会政企分会秘书长张友生博士简要介绍了沙龙的成立背景、定位、宗旨和功能，然后正式进入了题为《知识产权质押与风险投资》的主题报告环节。

张勤会长以学者的身份，分别就“知识产权质押贷款的需求主体”、“知识产权的市场价值不确定”、“知识产权质押贷款的好处”、“知识产权质押贷款的风险”、“知识产权组合融资”等五个方面，深入浅出地阐述了知识产权作为国家依法授予的特许使用权益，其价值取决于市场对实施该特许权的需求，存在不确定性，必须要个案分析；在金融市场上出售打包的知识产权质押债权产品是典型的次贷，更具有欺骗性，对社会危害更大；详细分析了知识产权质押对企业来讲虽然可以有效地解决其知识产权的产业化问题等好处，同时对于银行来讲却只是一副安慰剂。最后张勤会长结合自己多年来知识产权管理的实践经验，语重心长的指出：科技风险投资是解决创新型中小微企业融资难的主要渠道，不仅可以有效解决风险与收益对等的问题，还可以通过滚动投资、上市、专业人才控股等方式有效降低风险、提高回报；并特别强调政府在严格控制科技风险投资的风险同时，应该从法制环境、信息环境、人才环境、政策环境、文化环境五个方面来改善科技风险投资的宏观环境。

近一个小时的主报告结束后，张勤会长和与会嘉宾和校友们意犹未尽，大家纷纷就各自感兴趣的话题向张勤会长进行了咨询并展开了互动交流。肖忠厚博士以中景恒基集团的运营经验为具体案例，分享企业在融合文化、科技和金融方面的“城市运营”之道。国家开发银行客服中心靳宝华处长也热情地介绍了国家开发银行的背景、性质和投资案例，并倡议学者和专业人士共同努力通过金融创新的方式，对知识产权质押和科技风险投资提供更好的金融支持。最后，清华大学博士后校友会秘书长王健博士对本期沙龙进行了总结，并向张勤会长、与会嘉宾、校友们表示感谢，并殷切希望与会的各位嘉宾、校友们能够一如既往地支持沙龙，分享沙龙给大家的来的智慧、经验与成果。



图为张勤会长在“清华大学博士后文化·科技·金融沙龙”第2期做主题报告

供稿：清华大学博士后校友会政企分会



## 广东校友庆祝清华大学建校103周年活动报道

为庆祝清华大学建校103周年，清华大学广州校友会和佛山校友会于2014年5月11日上午在广州碧桂园凤凰城酒店联合举办庆祝活动。活动内容包括金融和投资论坛、教育科技创新论坛、城市建设论坛等多项专题论坛；周年庆祝大会；清华大学校友剧艺社的“人生与梦想”诗朗诵等等。广东各地校友热诚支持，纷纷冒雨赶来参加一系列活动。参会人数达800多人。

在教育科技创新论坛上，深圳清华大学研究院力合（佛山）科技园创新发展中心总监章阳首先做报告，详细介绍了力合（佛山）科技园创新体系架构。随后清华大学博士后校友会广东分会会长、华南理工大学纪委副书记谢小鹏博士做了题为《中国高等教育的成就与当前面临的挑战》的报告。谢老师以自身经历为主线，热情洋溢的诠释了每一次的教育创新给社会带来的巨大影响。



大会现场



清华大学博士后校友会广东分会会长、  
华南理工大学纪委副书记谢小鹏做报告

上午11点，庄严肃穆的周年庆祝大会开始了。参会校友齐唱了清华大学校歌之后，大会宣读了陈吉宁校长在清华大学103周年校庆上的贺词。原广东省省长朱森林、清华大学校友总会副主任张凤昌、广州校友会会长石安海、佛山校友会会长周志彤、碧桂园集团执行董事，联席总裁朱荣斌依次在会上致词。

大会结束后，清华大学博士后校友会广东分会成员在碧桂园展厅召开了14年工作会议。议题涉及：分会的组织建设；分会资料库建设和资源共享方案；各兄弟分会的联系；经费筹措等。会上各地成员畅所欲言，献言献策。最后会议讨论通过了广州增补覃业霞博士为副秘书长；东莞增补吕斯濠博士为副秘书长；清华大学深圳研究生院再增补一位副秘书长。

供稿：清华大学博士后校友会广东分会



# 119名清华博士后获中国博士后 科学基金第55批面上资助

序号	姓名	一级学科	批准等级
1	项松林	理论经济学	一等
2	何石军	应用经济学	一等
3	王会娟	应用经济学	一等
4	覃邑龙	应用经济学	一等
5	李松锋	法学	一等
6	张 汉	政治学	一等
7	孟天广	政治学	一等
8	康叶钦	教育学	一等
9	李 辉	中国语言文学	一等
10	楚亚杰	新闻传播学	一等
11	朱文瑜	新闻传播学	一等
12	Li HAI RONG	历史学	一等
13	刘向文	化学	一等
14	董 超	地理学	一等
15	王 燕	生物学	一等
16	赵晋平	生物学	一等
17	李文奇	生物学	一等
18	胡泽汗	生物学	一等
19	张 惠	生物学	一等
20	赵 冰	生物学	一等
21	常 正	力学	一等
22	韩斌	机械工程	一等

序号	姓名	一级学科	批准等级
23	李津津	机械工程	一等
24	刘 超	机械工程	一等
25	戴一凡	机械工程	一等
26	邓月光	机械工程	一等
27	李 佩	光学工程	一等
28	郭 寅	仪器科学与技术	一等
29	黎小辉	材料科学与工程	一等
30	巨云涛	电气工程	一等
31	张俊勃	电气工程	一等
32	陈显平	电子科学与技术	一等
33	王兴政	信息与通信工程	一等
34	黄浩军	计算机科学与技术	一等
35	毕 敬	计算机科学与技术	一等
36	史海匀	水利工程	一等
37	孙 挺	水利工程	一等
38	赵铜铁钢	水利工程	一等
39	颜彬航	化学工程与技术	一等
40	刘 飞	生物医学工程	一等
41	张 兵	作物学	一等
42	叶树勋	哲学	一等
43	朱继东	马克思主义理论	一等

序号	姓名	一级学科	批准等级
1	何 磊	理论经济学	二等
2	李广泳	理论经济学	二等
3	陈永伟	理论经济学	二等
4	黄 平	应用经济学	二等
5	何锦前	法学	二等
6	于凤瑞	法学	二等
7	尹 虎	政治学	二等
8	王拓涵	社会学	二等
9	付 佳	中国语言文学	二等
10	张耀宗	中国语言文学	二等
11	陕 庆	中国语言文学	二等
12	孔少华	新闻传播学	二等
13	陈 璐	艺术学	二等
14	杜宪兵	历史学	二等
15	顾晓伟	历史学	二等
16	鹏 宇	历史学	二等

序号	姓名	一级学科	批准等级
17	代 巍	物理学	二等
18	马 赫	物理学	二等
19	邵 斌	物理学	二等
20	魏海瑞	物理学	二等
21	刘 睿	化学	二等
22	吉鹏举	化学	二等
23	吴光鹭	化学	二等
24	徐 丰	化学	二等
25	于明鹏	化学	二等
26	刘雨溪	化学	二等
27	王 卓	化学	二等
28	邢 佩	大气科学	二等
29	郭艳艳	生物学	二等
30	闫利明	生物学	二等
31	李 菁	生物学	二等
32	Lee Sau Har	生物学	二等



序号	姓名	一级学科	批准等级
33	陈瑜	力学	二等
34	王殿恺	力学	二等
35	朱晓磊	力学	二等
36	王津	机械工程	二等
37	李进	光学工程	二等
38	杨文明	仪器科学与技术	二等
39	陈丽杰	材料科学与工程	二等
40	申克	材料科学与工程	二等
41	姚光锐	材料科学与工程	二等
42	李雪英	动力工程及工程热物理	二等
43	吴宁	动力工程及工程热物理	二等
44	郭焯	电气工程	二等
45	龚杰	信息与通信工程	二等
46	殷君君	信息与通信工程	二等
47	闫阳	信息与通信工程	二等
48	高俊宁	信息与通信工程	二等
49	赵思浩	信息与通信工程	二等
50	刘永彬	计算机科学与技术	二等
51	汪漪	计算机科学与技术	二等
52	李振华	计算机科学与技术	二等
53	孙媛	建筑学	二等
54	孙诗萌	建筑学	二等

序号	姓名	一级学科	批准等级
55	袁琳	建筑学	二等
56	黄立辉	土木工程	二等
57	李志威	水利工程	二等
58	王曦	化学工程与技术	二等
59	常海波	化学工程与技术	二等
60	王成华	化学工程与技术	二等
61	霍国平	交通运输工程	二等
62	魏清阳	核科学与技术	二等
63	陈婷	环境科学与工程	二等
64	盛磊	生物医学工程	二等
65	李世国	水产	二等
66	李智	基础医学	二等
67	李倩	基础医学	二等
68	郑国兴	基础医学	二等
69	张钊	管理科学与工程	二等
70	任晓娜	农林经济管理	二等
71	张瑞娟	农林经济管理	二等
72	魏亿钢	公共管理	二等
73	洪志生	公共管理	二等
74	李宇环	公共管理	二等
75	孙蕊	公共管理	二等
76	张汉威	公共管理	二等

供稿：清华大学博士后管理办公室

## 清华大学博士后参加北京博士后趣味运动会

2014北京市博士后运动会于5月18日在北京体育大学英东田径场举行，清华博士后及家属50余人组队参加了运动会的各项比赛。清华博士后们积极参加了男子/女子托球跑、男子/女子跳绳、男子足球带球绕杆跑、女子颠排球等个人项目，以及拔河、六人仰卧起坐、6×50米迎面接力等团体项目。博士后家属们也饶有兴致的参加了套圈等游园项目。

赛场上健儿们的奋力拼搏、努力协作，展现了清华博士后们的美好精神风貌。获得团体总分第五名、迎面接力第二名的团体项目奖，并获得女子跳绳第一名、女子颠排球第三名等单项奖，清华代表队还荣获了运动会最佳组织奖。

通过参加此次运动会，清华博士后们增进了互相间的了解，增强了团队协作的意识与能力，锻炼了体魄。博士后们均希望通过此次运动会的影响，能够带动更多的清华博士后们加入到日常的体育活动中来，完成科研工作的同时强健自己的体魄，为博士后们将来的工作奠定良好的身体基础，实现清华人奋斗的目标“为祖国健康工作五十年”。



部分参赛博士后合影



拔河活动现场



6×50米迎面接力活动现场

供稿：清华大学博士后联谊会



# 魏际刚：构建面向未来的国家物流系统

## 编者按

2014年6月11日，国务院常务会议讨论通过《物流业中长期发展规划》，为我国物流业未来发展指明了方向。为深入了解我国物流业中长期发展战略与规划的有关情况，中国经济时报记者日前独家专访了我国物流领域的权威专家、国务院发展研究中心产业经济研究部研究员魏际刚。魏际刚同时兼任中国物流学会副会长、北京交通大学教授和博士生导师、北京物资学院教授等。



## 全球流动与中国物流格局

**中国经济时报：**物流业中长期规划是在一个什么样的背景下提出的？物流业作为战略性、基础性的行业，其目前的发展状况如何？

**魏际刚：**我们正处在一个全球流动、高度连接和深刻变化的世界。人流、商流、物流、资金流、信息流共同构成了现代经济的运行基础，决定着经济发展的未来。其中，物流是创造时间价值、空间价值的现代服务活动，物流业是融合运输、仓储、货代、信息等产业的复合型服务业，物流业和国民经济各个领域密切相关，既是国民经济运行的基础条件，也是构建对外交往、对外贸易的一个必不可少的前提条件。

经过过去30多年的发展，我国已经成为世界第一制造大国和贸易大国，也成为了名副其实的物流大国。铁路货物发送量、铁路货物周转量、港口吞吐量、道路货运量、海港集装箱吞吐量、电子商务市场规模、高速铁路和高速公路里程等均居世界第一，航空货运量和快递量居世界第二。物流业已经成为国民经济的支柱产业和最重要的现代服务业之一。

物流规模快速扩展和物流基础设施的大发展为物流能力的提升奠定坚实的基础。不过，我国不是物流强国。根据世界银行[微博]的物流能力指标（LPI），我国物流能力领先于其他“金砖国家”及与我国有相似资源禀赋的亚洲国家，但明显落后于主要发达国家。2012年，中国全社会物流费用占GDP比重约为18%，高出发达国家一倍以上。

**中国经济时报：**我国物流发展存在的主要问题是什么？

**魏际刚：**一是物流系统性不强，网络化程度低，呈现分散、独自发展的态势，基础设施的配套性、兼容性较弱。综合交通运输体系尚未完全形成，综合交通运输枢纽建设滞后，不同运输方式难以进行合理分工和有效衔接，沿海和内陆集疏运体系不配套，各种运输方式之间信息不共享，交通运输资源综合利用效率不高；海铁联运比例不到2%（发达国家已达20%）；一些地方盲目大量兴建物流园区、物流中心造成闲置；仓储设施分布在不同行业和部门，缺乏有效的资源整合；托盘标准不统一，不能一贯化运作；地方保护、部门封锁比较严重，工商、税收、土地、交通等方面存在一些阻碍和限制分支机构设立和经营的问题。

二是物流基础设施结构性短缺。部分煤运通道铁路运力不足，公路分担了大量煤炭中长途运输，增加了运输成本，消耗了大量优质能源；部分沿江通道由于高等级航道占比低、网络化程度不高；航空货运基础设施发展总体不足；仓储建设严重滞后，仓库面积仅为美国的1/4，比日本的仓储面积还少。全国公共通用仓库中，1980年以前建造的约占45%，20世纪八九十年代建造的约占30%，2000年以来新建的仅约占25%。相当一部分20世纪五六十年代建的仓库“带病作业”，存在重大安全隐患。



三是与制造业、农业、商贸联动不足，物流速度慢、成本高、渠道不畅、模式陈旧已经成为制约制造业由大变强、解决三农问题、商贸服务和电子商务持续发展的瓶颈。

四是国际化能力不强。与我国高增长的国际贸易相比，物流业尚未形成与之相配的全球物流和供应链体系，国际市场份额很低，进出口所需的物流服务很大程度上需要依赖国外跨国物流企业。我国与200多个国家建立起了贸易联系，但是国内没有一家物流企业能够提供全球送达业务。

五是公平竞争、规范有序的物流市场尚未形成。一些地方政府给跨国物流企业在用地、税收等方面诸多优惠，使其享受超国民待遇。许多中小物流企业经营不规范，服务意识淡薄，法律意识不强，诚信严重缺乏。

六是物流业整体创新能力弱。物流业企业创新动力不强，研发投入很低，商业模式创新、组织创新、技术创新、管理创新等滞后，尚未进入以创新引领的发展阶段。

七是不可持续问题突出。公路、航空、铁路、水路等运输方式的资源、能源、土地等消耗和大规模排放问题突出。无效运输、不合理运输、过度包装等问题严重；超载、超速造成的严重人身安全和货物损害事故经常发生，给企业和国家带来重大损失。

八是应急能力薄弱。在应对各类重大突发性事件时，难以做到“第一时间”应急物资的保障。

### 形势与未来

**中国经济时报：**面向未来，我国物流业将面临怎样的发展形势与前景？

**魏际刚：**我国物流业的发展前景广阔，面临巨大发展机遇。

第一，经济增长和结构升级带来物流市场的广阔前景。

我国未来20年将成为世界第一大经济体，由此将成为物流需求增量和物流规模最大的国家。我国工业化推进过程中工业仍将有较大发展，大宗能源、原材料和主要商品的大规模运输方式和物流需求仍将旺盛。同时，产业结构的逐步升级以及生产方式的变化，带来“短、小、轻、薄”商品以及小批量、多频次、灵活多变的物流需求快速增加。从中等收入迈向高收入国家，居民消费的水平、心理、方式和结构的变化，要求物流发展更加注重效率、特色、个性和人性，基于更快时间和更高空间价值的物流需求会越来越大。例如，保守估计，2020年、2030年电子商务产生的日快递量将分别突破2000万和4000万件。

第二，城市化和区域增长新格局对物流空间分布、效率、获得性等提出更高要求。

我国正经历着规模宏大的城市化，推动着物流活动集中于城市群、城市带、大中小城市和城际间，激增的物流量、机动车量以及能源短缺、环境污染、交通拥堵和道路安全等，迫切需要提升城市内、城际间物流效率，构建集成式城市物流配送体系。中西部快于东部的区域增长新格局，要求中西部加快物流业发展，改变物流业长期制约西部地区发展的状况。我国各区域间物流情况差别很大，直接影响到区域物流的一体化。区域经济协调发展以及一体化要求加快区域物流一体化，构建有利于东中西协调发展的物流服务体系。

第三，全球化纵深和开放新格局推动物流市场深刻调整。

全球化推动我国与世界经济的联系和相互作用日益加深，因为从中长期看，我国国际贸易仍将有相对较高增长，带动我国国际物流继续高速发展；我国扩大对外开放推动物流市场朝着更高层次的竞争发展；跨国物流企业将深度渗透我国的传统物流领域。

第四，新技术突破和广泛应用促进物流业升级。

交通运输、物流、信息、新能源、新材料等领域在孕育新的技术突破，高速铁路、大型高速船舶、绿色航空、新能源汽车、智能交通、智能仓储、新材料技术、节能环保技术、物联网、下一代信息技术、现代管理科学技术等将在物流领域得到推广和应用，电子商务、移动互联、大数据、云计算、物联网等将与物流业深度融合，这些都对物流业升级带来重大促进作用。未来物流技术创新将反映安全、快速、大型化、信息化、智能化、个性化、人性化、精细化、绿色化和节能化等时代性特点。



第五，可持续发展和要素成本上升等驱动物流发展转型。

未来一二十年，我国物流能源消耗仍处于快速增长期，对液体燃料需求将大幅增加。由于物流企业运营所需的能源、劳动力、土地价格持续上涨，加之服务价格偏低、融资环境不佳影响，依赖“高投入、高消耗、高排放、低产出、低效益、低科技含量”的传统物流运作模式难以为继，面临着降低成本、提高效率、可持续发展的转型要求。

第六，应急和民生物流的重要性日益凸现。

我国自然环境和气候复杂多样，自然生态灾害严重。在加快推进工业化、城市化和经济社会转型时期，各类突发性事故发生机率将会加大，加之全社会安全意识不断提高，应急物流体系建设十分迫切。三农问题、医药卫生、社会救助、生活用品服务、邮政普遍服务、可追溯食品供应链管理 etc 要求加快发展服务于民、方便于民、受益于民的民生物流。

### 物流业中长期战略思路

**中国经济时报：**为解决物流业发展中的问题，把握未来发展机遇，顺应物流业发展潮流，我国物流业应该有何种战略思路？

**魏际刚：**总体思路是根据服务于经济社会发展全局、统筹国际国内的要求，以“完善网络、优化结构、提高效率、提升能力、联动发展、节能环保、惠及民生”为着力点，以体制机制和政策优化为保障，实现物流业由大变强的根本性转变。

战略目标是2020年，构建起“体系完整、结构合理、经济高效、技术适宜、安全可靠、节能环保”的现代物流服务体系，物流业支撑国民经济发展的能力显著提升，全社会物流费用占GDP比重约为15%，形成2—3家国际竞争力较强的跨国物流企业集团。2030年，构建起发达的现代物流服务体系，物流业高效支撑国民经济运行，全社会物流费用占GDP比重约为10%，拥有3—5家国际竞争力很强的世界级跨国物流企业集团，建立起联接全球的国际物流体系。

在战略方面，我国物流业可采取“六大战略”：

一是网络化战略。根据经济社会发展要求，完善和优化物流基础设施网络、组织网络、运营网络和信息网络，构筑统筹国际国内、东中西、沿海和内地、城市与农村、社会化与自营的不同层级、不同功能、有效衔接的国家物流系统。

二是联动战略。着眼于物流业服务生产、流通和消费的内在要求，加强物流自身资源和供应链整合，提升物流服务和供应链管理能力和水平，增强物流业与各次产业、地区经济协同和互动发展，充分发挥物流业在国民经济中的桥梁、纽带、助推器等作用。

三是全球化战略。把握全球化和国际贸易格局变化的新特点，以建设丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路为契机，深化国际合作，加强与国际连接，提升物流业国际竞争力，融入世界物流市场，利他共生，共创共享，互利共赢。

四是可持续战略。着眼于生态文明、环境友好、资源节约和安全等，实现土地、能源、资源的集约和节约，减少污染、降低排放，最大程度减少物流活动的负面影响。

五是智能化战略。把握新科技革命和新产业革命的重大机遇，抢占物流业未来发展的制高点。应用感知、识别、信息处理、实时跟踪等技术，实现安全、高效、灵敏、实时、可控、人性的物流服务。

六是创新战略。通过理念、制度、服务模式、商业模式/组织、管理和技术等创新，推动物流业创造更多更好的价值来满足经济社会发展需要。

**中国经济时报：**你认为我国物流中长期发展有哪些重要的任务？

**魏际刚：**第一，构建高效的现代物流服务体系。运用系统的思想和理念，对运输、仓储、装卸搬运、包装、流通加工、配送、信息等功能系统进行完善和优化，积极发展物流技术装备系统。加强铁路、机场、港口、码头、航道、货运枢纽、货运场站等重要基础设施以及物流枢纽、物流基地、物流中心、配送中心、公共仓库等节点建设。重视宏观物流系统内各要素的组织和重组，使



之相互联系与协调。通过整体优化,提高组织化程度,发挥整体效能,获取整体效益。抓好物流功能、企业内物流、企业间物流、区域物流、物流基础设施、物流信息、人力资源和管理体制等方面的整合。

第二,优化物流产业组织结构。鼓励优势物流企业加强联合和兼并重组,培育品牌化、规模化、网络化、现代化的大型物流企业集团。鼓励大型物流企业与中小物流企业优势互补、合作共赢。鼓励中小物流企业加强信息沟通,实施提升服务能力、质量、专业化水平和特色化的兼并重组。鼓励区域内、区域间物流企业兼并重组。鼓励总部物流企业与加盟企业以资本为纽带、业务协同为基础,治理结构完善为前提,实现一体化运作。鼓励国有和民营物流企业间兼并重组。支持国有物流企业深化改革、完善机制、业务重组和优化治理结构。推动国有物流企业战略性重组,支持国有物流企业间的兼并重组。鼓励民营物流企业通过参股、控股、资产收购等多种形式,参与国有物流企业的改制重组。鼓励行业外社会资本进入,鼓励以及生产、流通企业与物流企业联合重组。

第三,促进物流业和相关产业联动发展。充分发挥物流业在各次产业的采购、生产、销售、配送以及供应链建设中发挥强有力的支撑作用。一是加快物流业与制造业互动发展。结合制造业改造提升、转型升级和由大变强的战略需要,加快与制造相配套的现代物流体系和供应链管理体系建设,实现制造和物流的高效对接;二是加快物流业与农业互动发展;三是紧紧抓住电子商务大发展的战略机遇,加快物流业与电子商务融合发展;四是推动物流业与商贸、产业集群等互动发展。在重要商贸区域、重点专业市场、产业集群区,大力发展集展示、交易、仓储、流通加工、运输、配送、信息功能于一体的物流平台,建立以物流配送中心和高效信息管理系统为支撑的“电子商务+物流”基地。

第四,完善物流市场体系。完善公路货运、海运、内河航运、铁路货运、货运代理、仓储、邮政普遍服务、装卸搬运、流通加工、信息服务等基础性物流市场,加快培育和发展供应链物流服务、一体化物流服务、第三方物流、快递、航空货运、集装箱多式联运、冷链物流、应急物流等新兴物流市场。加强城市群物流、特大城市物流、大城市物流、中小城市物流等城市物流市场建设,加快县域物流、乡镇物流、乡村物流等农村物流市场建设。加强钢铁、石油化工、汽车、轻工、纺织、医药、烟草、煤炭、危险品、特种货品、农产品(9.37, 0.12, 1.30%)等行业物流服务市场,加快小商品、大宗商品、快速消费品等综合性物流市场建设。

第五,推动物流可持续发展。优化运输结构,发展绿色运输。加强铁路和水运建设,提升铁路和水运长距离大宗货物输送能力,降低公路长距离大宗货物输送比重。大力发展甩挂运输,推广使用节能和新能源汽车,加快使用低油耗飞机,促进社会低碳交通选择;提高交通运输装备燃料效率,加强交通运输碳排放管理;鼓励制造、流通、物流企业联合开展共同配送,提高车辆满载率和资源利用率,减少重复运输;推广多式联运,提高运输的组织化程度,减少迂回运输。第六,推进区域物流协调发展。加强物流业与地区经济和城市发展的耦合,提升物流业服务地区经济的能力,推动地区经济发展。从“大市场、大物流”和“区域一体化、城乡一体化”角度,将地区物流业发展规划纳入地区经济规划,推动区域间物流通道、区域内物流网络、城市群物流、地区物流节点、集聚区“物流带”的建设。东部沿海发达地区在物流网络相对完善的基础上提升等级、质量和效率,中西部地区加快增加物流网络规模以及提高承接东部地区物流服务转移的能力,完善中西部地区物流网络,特别是加强西部物流基础设施建设。京津冀地区要加强交通运输和物流基础设施的互联互通,推进物流一体化。进一步完善城市物流体系,注重农村物流建设,加快发展农产品物流,逐步形成城市支持农村、城乡互促的城乡物流一体化发展格局。

第七,加快国际物流发展,构建全球物流体系。顺应全球化趋势,构建与周边国家、世界其他国家有效衔接的物流网络。支持优势物流企业加强联合,共同开发周边国家物流市场。支持优势物流企业实施“走出去”战略,联合、兼并和重组周边、欧美、新兴市场等国家的物流企业,构筑对外国际物流网络,打造全球性有竞争力的物流企业,构筑连接世界的全球物流通道,形成全球物流



服务体系。

第八，加强物流技术创新。大力提高物流科技和信息化水平，加快物联网技术在物流领域的应用与推广。密切关注新兴技术、节能减排、应对全球气候变化等领域科技发展的新方向，加快新技术、新材料、新工艺的引进消化吸收、有效集成应用到物流业的步伐。增强自主创新能力，更好发挥科技进步和信息化对物流业发展的支撑和引领作用。积极引进国外先进的物流管理方法、运作模式和技术装备，通过消化吸收实现推陈出新。

第九，加强应急和民生物流建设。大力发展以提供自然灾害、公共卫生事件、重大事故等突发性事件所需应急物资为目的，以追求时间效益最大化和灾害损失最小化为目标的应急物流体系，解决“最后一公里、最后一百米”等突出问题。大力发展农产品、食品、医药、邮政、社区等民生物流。

### 构建国家物流系统

**中国经济时报：**你开创性地提出了“国家物流系统”这个概念，应该说这是一个宏大的战略构想，有什么具体内涵？

**魏际刚：**所谓“国家物流系统”，是指从国家总体和长远的发展出发，从全国一盘棋的角度，着眼于国民经济总效率和总效益，通过市场力量、科技力量和政府力量的有机结合，按照物流活动各环节之间的内在联系和内在逻辑，合理布局和配置物流资源，形成一个涵盖交通运输、仓储、包装、装卸搬运、流通加工、配送、信息在内的跨行业、跨地区、多层次的综合物流系统。国家物流系统能够将目前各自分散和未曾连接的物流服务和业务联系起来，打破“孤岛”效应，提供“适时、适地、适人、适物、适性”的物流服务，为客户创造价值，为企业创造盈利能力，为国家赢得竞争优势。国家物流系统能够针对各种规模的企业和个人的个性化需求，提供强大高效的物流服务。

国家物流系统是一个各相关主体参与，协同效应强的社会化综合物流系统，有机整合了公共物流资源、社会化物流资源和企业自营物流资源。国家物流系统是由通道、节点、大动脉、微循环、中枢、触角、支付和结算、组织、运营等子系统构成的多层次、多因素的复杂系统。它打破了分散物流功能边界，是一个开放式、超大规模、灵活、柔性、多方协同、自我演化、生态系统和平台。铁路、公路场站、港口、码头、机场、仓储设施、物流园区、包装、装卸搬运、流通加工、配送、信息等子系统也会自我强化，构成一个个体体系，如交通运输会演变成为综合交通运输体系。政府引导和市场驱动使国家系统得以演化的关键所在。

国家物流系统拥有全国性的、整体化的物流信息网络，全国性信息系统能够收集物流各环节、各节点、各基础设施的现行自然状态、设计、施工、使用与维护、环境、有关的天气条件和预测的天气变化等信息，通过云计算系统进行高效综合、数据挖掘、信息处理与决策，对物流系统运行进行有效控制，为各类主体提供实时、完备的信息。

国家物流系统具备“高效交易、系统解决”的功能，使得任何一个市场主体可以通过电话、网络、短信、电子邮件、营业场所等任一线上或线下方式，高效高质地实现物流目的。这将大大节约全社会物流总费用，提高全社会物流总效率，使整个国民经济高效运行，大大促进国家竞争力提升和公众生活质量改善。

**魏际刚：**浙江嵊州人，国务院发展研究中心产业经济研究部研究员，2002年4月至2004年5月在清华大学公共管理学院从事博士后研究。2004年5月进入国务院发展研究中心，先后工作于社会发展研究部、产业经济研究部，从事产业经济、区域经济和社会政策研究。近些年，参与了国务院和有关部委多项重要文件的起草。社会兼职：中国物流学会副会长、国务院城镇居民基本医疗保险试点评估专家组成员、北京交通大学兼职教授、博士生导师等。出版了《运输业发展中制度因素》、《物流经济分析》、《中国医药体制改革与发展》等专著。2007年和2009年两次获中国发展研究奖一等奖。

文章来源：中国经济时报 2014年06月20日



## 吴文军：农业产业领域的投资与公私合作



“国以农为本”，我国农业产业正处于由传统农业向现代农业转型升级的阶段，未来十年预计我国农业产业将迎来快速发展时期。农业产业的良好快速发展，不仅需要解决资金投入的问题，更需要解决资金有效利用的问题，而上述两大问题的解决仅依靠政府的力量不可能完成，需要通过模式创新联合公共与私人资源。结合中国农业产业发展基金的运作实践，本文将围绕农业产业投资领域的公私合作进行上、下两部分探索性讨论。

### 利于拓展农业产业领域投资发展空间

农产品是一种特殊商品，其特殊性体现在它承担了不少非经济的职能，例如保障国家经济安全的战略性质、保证居民生存和发展的社会性质。农产品所具有的准公共物品的属性在一定程度上决定了政府在其供给中应承担重要职能，但农民、企业同样也是农产品的重要提供者，因此如果仅由政府投资或是私人投资来提供农产品，都将存在严重的不足或缺陷，农产品的供给及农业产业的发展应通过模式创新充分发挥“政府+企业+农户”的合作效应。

以资金来源区分，对农业产业领域的投资包含政府财政投入、农户（含个人和集体）自有资金投入、金融机构农业信贷投入和其他组织对农业的投入。总体而言，农业产业领域的投资具有以下特点：

第一，资金需求量大。一方面，农业本身是个大产业，包括土地、种子（畜）、种植、养殖、加工、销售、流通等诸多环节，还涉及农药、农机等农业服务领域。大产业意味着大投入，2003年至2012年，中央财政的“三农”支出累计金额已超过6万亿；另一方面，一些特定的农业细分行业需要的投入资金也很高，例如牲畜养殖业。

第二，投资周期较长。作物、牲畜都有不同的生长周期，以肉牛为例，从犊牛到长成出栏至少需要2年时间，这还不包括前期育种和繁育、以及下游加工销售的时间，因此农业投资资金从投入到起效通常需要较长周期。

第三，投资收益有限，投资风险较高。长期以来，受农业支持工业发展策略、农业生产总体水平较为低下、政府对部分农产品采取价格调控措施等因素影响，农业生产环节的利润水平整体较低，投资收益有限。同时，农业生产受自然气候条件影响较大，不确定因素较多，常常可能让农民或农业企业陷入一朝富一朝穷的周期性波动中。

第四，对投资专业性要求较高。农业投资与国家的农业政策紧密相关，从而要求投资者对农业政策及其走向有较为深入的理解，同时农业投资对于专业运营管理的要求也较高。

基于农产品的特有属性及农业领域的投资特点，农业领域仅仅依靠政府、农民、企业任何一方的投入都是不够的，而必须实现公共资源和私人资源的有机结合，因此在农业投资领域探讨公私合作模式具有尤为现实且重要的意义。

所谓公私合作（PPP，为PublicPrivatePartnerships的缩写）模式，是指政府公共部门与民营部门合作过程中，让私人部门参与提供公共产品和服务从而实现政府公共部门职能的管理模式。通过这种合作和管理过程，可以在不排除、并适当满足私人部门的投资营利目标的同时，为社会更有效率地提供公共产品和服务。从农业投资角度出发，公私合作还可以从另外一个角度去解读：“公”指投资追求社会效益，“私”指投资追求经济利益，“公私合作”不仅指政府与私营部门之间的合作，也指社会效益与经济利益的有机兼顾。

公共财政以点带面引导社会资本进入



在公私合作模式下，公共财政要利用模式创新尝试以“引子”资金、“种子”资金的方式，以社会效益为主、兼顾经济效益，以点带面，促进、带动和引导社会各方面力量对农业领域的投入，让民间资本等社会资源进入农业领域，实现政策目标。

中国农业产业发展基金（下称“基金”）本身即是农业投资领域公私合作的一次全新探索。中农基金以服务“三农”为前提，综合运用多种金融工具，引导社会资金进入农村，培育农业产业化龙头企业，并以龙头企业为支点，带动一个产业、一个行业的发展，推动一个区域、一个领域农业经济的繁荣。

以中国农业产业发展基金的运作实践来看，基金通过投资于不同农业子行业的龙头企业，直接增强了信贷资金、民间资本对于相关农业子行业及农业企业的信心，而这信心的重要来源之一即是基金背后的财政出资；通过对基金出资，政府将部分公信力赋予了基金，在基金完成投资后，被投资企业往往可以争取到更大额度的银行授信或吸引更多的投资资金，有效带动了信贷资金及社会资本进入农业产业。

这样的公私合作模式不仅能有效促进农业领域的投资资金进入，更为重要的是，其对于民间资本进入农业领域起到了引导与示范的效应。近年来，民间资本对于农业投资的追捧热情有增无减，农业成为VC/PE竞相追逐的时髦领域，如何让数百亿资金有序流向农业产业最需要的环节，如何让这些资金不至于浪费或成为完全的投机性投资，既需要市场调节手段，也需要政府部门或具有类似职能的其它组织的引导。中国农业产业发展基金作为国家财政直接出资的投资基金，承载着产业引导的职能，其投资资金的流向无疑可成为农业投资领域的风向标，基金投资于农业产业升级的关键领域及环节，将带领更多的社会资金进入该领域，从而真正有效促进这一领域的快速发展与产业升级。

以基金所投资的内蒙古科尔沁牛业股份有限公司（下称“科尔沁牛业”）为例，科尔沁牛业在行业内率先践行“大种植带动大养殖”模式，探索我国肉牛行业安全之路。公司利用通辽周边的内蒙、吉林等粮食主产区的地理优势，通过大面积改造滩涂荒地和流转农用地，购买国际先进的农业机械，进行大规模、集约化、机械化的种植，降低种植成本，增强产品供给的安全性。这种模式目前我国仍处于探索阶段，但它是畜牧业及种植业发展的一个重要方向。基金对科尔沁牛业的投资彰显了对这一发展方向的关注与支持，如果科尔沁牛业能够在这一条路上取得进一步成功，那么该模式将从更远更高的层面对中国畜牧业及种植业产生深刻影响，这也是政府或财政拟实现的公共目标。在基金投资之后，相关金融机构对公司提供了配套资金支持，包括高盛、摩根士丹利等在内的知名投资机构愿意注资科尔沁牛业并帮助公司在“大种植带动大养殖”业务上进行更深入的实践。

通过中国农业产业发展基金的运作实践，可以看到，在公私合作模式下，公共财政能够通过少量的“引子”资金撬动民间资本进入农业领域，并可通过基金这一公私合作载体的投资活动对民间资本的投向起到直接而积极的示范与引导作用，从而可借此实现民间资本相对集中地进入符合行业发展趋势的细分产业，并利用聚集的资金力量促进及带动相关农业产业发展。

#### 公私合作模式下的农业投资资金有效利用机制：以产业为结合点

传统模式的财政支农投入容易产生提供不足与低效，因此有必要引入私人投资用作补充，并将公共部门的优势和私人部门的长处互补性地结合起来，以提供质量更优、效率更高的公共产品和服务。在农业领域，为提高公共资源的使用效率，最有效的方法之一是以产业作为公共投资和私人投资的结合点，公共投资和私人投资均直接作用于产业或产业中的企业。

以中国农业产业发展基金的运作实践来看，基金通过对农业产业龙头企业的投资，直接提升了被投资企业的资金实力、向企业传送了现代管理理念、并作为桥梁将国家相关农业政策更好地传达给企业，通过企业股权价值的提升为企业及基金本身均创造了经济效益，同时间接支持了企业所连接的农户、带动了当地农户增收致富、并促进地方产业发展，在兼顾经济效益的同时，创造了更大的社会价值。

首先，基金运作的社会效益主要体现在，通过扶持农业产业龙头企业，带动更多农民脱贫致



富：以基金所投资的吉林省金塔实业（集团）股份有限公司（“吉林金塔”）为例，吉林金塔是东北地区最大的辣椒龙头企业，多年来一直致力于推动地方经济的发展，带领农民致富。公司吸纳长期就业410人，每年季节性雇佣农民工1.2万人次以上，长期签约椒农达4.25万户、15万余人，种苗辐射种植面积30万亩，涵盖内蒙、吉林、辽宁、黑龙江等多省区；此外，公司提供从种育苗到采收全程跟踪服务，保证高产高效，共扶持“三老”辣椒种植户8500余户，户户年均收入超过了1万元。仅吉林洮南市统计数据就显示，全市辣椒种植农户累计增收2.13亿元，人均累计增收1416元。同样，基金所投资的安徽龙华竹业有限公司（“龙华竹业”）地处安徽省霍山县，公司的发展带动了霍山当地及周边整个毛竹产业的发展，毛竹从无人问津到供不应求，霍山县每年1000万根10寸以上毛竹净增农民收入1.65亿元，带动全县10万竹农致富。正如原中共中央政治局常委、全国人大委员长吴邦国所言：“毛竹产业是一个绿色、环保产业，也是一个富民产业，龙华竹业利用当地资源，带动全县10万竹农致富，把小小的竹子做成这么大的产业、做出比木材还漂亮的产品，让中国竹制品走向世界各地，非常好。公司还通过资本运作的方法，加快发展速度，非常好，希望龙华竹业进一步做大做强，在发展过程中，各级政府要给予政策、资金、融资、担保等方面的扶持，帮助龙华竹业快速发展，带动大别山区的毛竹产业发展和农民致富”。

同时，基于基金的公私合作定位，基金可以有选择地进入那些需要支持、但投资期相对较长、尚处于起步发展阶段或处于变革转型阶段的产业，这同样是基金社会效益的体现，例如：基金所投资的苏州摩维天然纤维有限公司（“苏州摩维”），公司及其控股股东花费十年时间、2.5亿研发经费潜心研究黄麻纤维精细化应用，并成功成为国内首家实现工业化生产精细黄麻纤维制品的企业。尽管公司已在技术上攻克了黄麻精细化应用的难题，但公司生产的黄麻床垫产品仍是床垫市场的新生儿，要取得市场销售上的突破仍需要付出更大的努力。基金对苏州摩维进行投资，是希望支持我国黄麻产业的升级换代，以苏州摩维作为行业标兵去带动更多的黄麻企业逐渐从麻线、麻纱这一类的低附加值产品中突围出来。

基金所投资的辽宁碧水林业发展有限公司（“碧水林业”），是国内规模最大的野山参种植企业，野山参的生长周期至少为15年以上，投资回收周期长，但野山参种植完全不施用农药化肥，还原了人参的天然性及最佳药性，这对于近年来受农药污染等问题影响的中药行业而言具有积极的振兴意义。此外，过去长白山人参基本采用伐林种参的耕作方法，对森林资源破坏较大，现在我国农地种参刚处于起步阶段，但即使农地种参试验成功，利用大田种植人参亦将占用宝贵的土地资源。碧水林业利用森林资源种植野山参，不破坏林地，不占用耕地，在保护林业资源的同时提升了林业资源的利用价值。

基金所投资的大连东霖食品股份有限公司（“东霖食品”）是一家以大洋鱼类速冻及休闲食品的研发、生产与销售为业务的水产加工企业。我国的水产加工企业以出口外向型为主，行业内企业数量多、同质化竞争严重，且产品多以初级出口加工为主，精深加工比例较低。近年来，在人民币升值及国内人工、原材料成本上涨的背景下，以传统出口加工为主的企业纷纷面临发展困境。东霖食品率先在行业内走出了一条内销转型的成功道路，公司从早年纯粹出口加工外向型企业成功转型为内外销兼顾的优秀企业，在近年出口外贸萎缩的大环境下，公司产值和利润却连年攀升，成为行业内的黑马。基金通过对该企业的支持，为处在外贸市场缩减和人民币“外贬内升”双重压力下处境艰难的出口外向型企业提供了学习和借鉴的成功范例。

#### 关于中国农业产业发展基金以公私合作思路运营的探索与展望

总结中国农业产业发展基金在过去一年间的运营实践，在农业投资领域践行公私合作模式主要有如下关键因素：一是财政资金为引导、二是与产业相结合、三是利益共享，这里的利益不仅指经济收益，而是包括社会效益在内的各种因素综合的效果，包括因此创造的社会价值和产业带动效应。

未来，中国农业产业发展基金希望在实践中公私合作模式这条路上走得更远、更深入，并希望借此在我国农业产业化进程中发挥越来越重要的作用。



以土地整治领域为例，土地整治是优化土地利用结构、促进耕地保护、提高节约集约用地水平的重要手段。现阶段土地整治项目被纳入政府的公共产品投入范围，而公众参与程度较低，社会资本注入较少，这导致对土地整治项目的实施和管理激励不足。国土资源部《关于进一步加强土地整理复垦开发工作的通知》（国土资发[2008]176号）明确提出，积极探索市场化运作模式，引导公司、企业等社会资金参与土地整理复垦项目。

土地是农业生产的源头，土地集约经营也是农业产业化进程的必经阶段，增加有效利用土地的面积，不仅可巩固我国粮食安全基础，还可促进农业产业的发展。但是单一目的的土地整治容易导致效率低下，可以将农业产业与土地整治相结合。例如，在荒漠地、或盐碱地上种植耐盐碱的高蛋白饲草，利用规模化种植提高种植效益、降低种植成本，接着结合饲草种植、人工草场发展牛羊养殖，并就地发展屠宰加工，形成完整产业链。如此一来，通过饲草种植、及畜牧养殖可有效改良土壤、增强土壤肥力，从而达到土地整治的效果；以苜蓿为例，苜蓿属豆科植物，根系发达，种植苜蓿可有效改良土壤；此外，养殖业产生的粪便等可作为天然有机肥，滋养饲草生长。同时，饲草种植可为养殖业提供优质饲料，新增土地可扩大畜牧养殖规模，从而促进畜牧业更好更健康地发展，以奶业为例，饲草是控制奶源及其质量的源头，好饲草可以有效提高奶牛产奶量及质量，彻底解决我国奶业安全问题不仅需要加强流通环节的监管，更需要从源头做起。

上述模式如能实现，既可以完成土地整治、解决荒漠化或盐碱地等土地利用问题，又可以发展地方农业产业、带动当地农民牧民致富，还可以从源头改善近年来持续困扰我国消费者的奶业安全、牛羊肉稀缺等问题，一举多得。但是，这一模式现阶段尚没有得到有效发展，原因是多种多样的，其中最主要的一条即是要实现上述模式，仅仅依靠政府、农民、或企业的单一力量是无法有效完成的，因此有必要引入公私合作的理念。利用中国农业产业发展基金这一平台，可以推动整合处于土地整治、饲草种植、畜牧养殖、畜牧加工等不同产业链环节上的企业，并发动企业联合农户、牧民，从而形成产业集群效应；对于整合后的产业，基金先期投放“引子”资金，吸纳引导更多社会资本加入（或加入不同的产业环节），从而助推这一模式快速良性发展。基于基金投资项目的示范效应，这一模式还可以在我国不同地区，包括北方及南方地区，进行因地制宜的复制，相信这一模式的成功将深刻影响我国农业产业的体系与布局。

中国农业产业发展基金作为公私合作理念的探索力量，有责任在实践的道路上走得更远，更充分地调动社会资金、民间资本的潜力，进而推动我国农业产业化进程的快速、健康发展。

**吴文军：**湖北红安人，高级会计师、注册会计师、会计学研究生导师，全国会计领军人才，国管局、北京市会计职称系列高评委委员，中组部、国家行政学院干部考评专家组成员，中国投资协会股权和创业投资专业委员会副会长、中国农业产业化龙头企业协会副会长，中国工程院、中科院项目评议组成员，中国财政摄影协会理事。毕业于青岛理工大学、中南财经政法大学、财政部财政科学研究所，获会计学专业学士、硕士、博士学位，并在清华大学完成博士后研究，在德国、英国、法国、美国、日本、澳大利亚、加拿大、新加坡及南美诸国学习研究财务会计、金融市场、风险投资和政府监管等专题。先后在武汉钢铁公司从事会计工作，财政部从事注册会计师行业管理工作，挂任贵州省财政厅厅长助理，目前在财政部金融司，担任中国农业产业发展基金董事长。长期以来，主要研究金融、财务、会计及审计问题，参与拟订金融财政财务和资产管理政策，当前专事农业领域的股权投资及风险管理等。



## 曲兆松：信息时代水利人的中国梦

### 曲兆松

1995年毕业于清华大学水工结构本科，1998年获得清华大学河流动力学硕士学位，1999年赴瑞士洛桑联邦高等工业大学就读水木工程博士。毕业后，曾留校任教。曾经主持研发的流场测量系统（VDMS），拥有两项专利（其中发明专利一项）是国内唯一应用于水利行业大范围表面流场自动测量技术，填补了国内水利测量技术的空白。主持研发的“水位远程测报系统”获2011年“中国航海科技奖”称号。

曲兆松于2005年6月创办北京尚水信息技术股份有限公司，并担任董事长。公司多年来致力于水利水运行业测控自动化及三维信息化的研发与应用，是该领域业绩卓越的推动者，也是中国水利水运行业“数字实验室”全面技术解决方案及三维决策支持平台的提供商。成为我国水利水运行业第一家“新三板”挂牌企业。



在中关村众多的高新技术企业中，曲兆松博士创办的北京尚水信息技术股份有限公司无疑是其中非常与众不同的一家公司。一边是最前沿的光电信息技术，另一边则是有几千年历史的水利水运行业，“尚水”将看似无关的两者紧紧地连接在了一起，成为水利水运行业测控自动化及三维信息化的研发与应用领域的推动者。曲兆松博士说，他们做的是一项普及性的工作，要把先进的光电技术带到传统的水利行业中来，改变人们的固有观念，推动水利建设及科学化管理的发展。

曲兆松1990年考入清华大学水利系。在清华的学习不仅为他打下了坚实的专业基础，也为他开启了信息技术的大门。当时，清华的学生可以有机会接触到了当时非常先进的286计算机，曲兆松博士则对计算机特别的感兴趣。大四时，曲兆松开始进入水利系的实验室跟着老师做一些科研工作，经常会帮助老师向计算机中输入数据。渐渐地，曲兆松发现许多工作是可以编写程序进行分析处理来完成的。后来，曲兆松在跟随指导老师参与三峡模型的工作时，已经开始用C语言编写程序处理摄像机采集的数据，做成实用的工具软件。1995年，曲兆松开始在清华水利系跟随著名学者王兴奎教授攻读河流动力学专业的硕士学位。这一期间，曲兆松对专业业务方面有了更深的了解，也更清楚应该做什么。

在攻读硕士学位期间，曲兆松结识了国际知名学者、瑞士洛桑联邦高等工业大学的W.H.Graf教授。通过多次接触，Graf教授非常赏识曲兆松过硬的专业素质和踏实的精神。在王兴奎教授的大力推荐下，曲兆松来到了瑞士，师从Graf教授攻读博士学位。在这里，曲兆松从事水利仪器设备的研发。他博士期间的主要工作，都是在自己的研究基础上，与实验室里的机电工程师一起讨论完成的。这些工作都为日后的创业奠定了坚实的基础。在瑞士留学期间，瑞士人对环境保护的坚持、对工程管理的精细化程度都让曲兆松有很深的感触。国外先进的理念让曲兆松深刻地感觉到国内在水利水运事业方面还有很多事情需要去做。于是，回到国内，继续



跟随王兴奎教授进行博士后研究便成为他顺其自然的选择。

回首在清华做博士后的经历，曲兆松觉得当时宽松的环境让他受益颇多。期间，他拿到了留学回国的博士后研究人员的经费，申请到了博士后基金。这些资助让曲兆松能够到都江堰做了许多考察。通过在地方的考察，以及在北京和政府部门的接触，曲兆松渐渐感受到了国内环境的变化：人们越来越懂得如何尊重科学，政府也在渐渐地为新兴企业创造更好的环境。这些改变让曲兆松意识到，通过创办公司实现他想做的事业是切实可行的。

认准了方向，接下来便是不断耕耘、不停创新。坚持着“聚一堆人做正确的事”的理念，尚水公司从当年只有六七个人的小公司，发展成今天行业的龙头，并在国内水利水运领域许多项目上发挥着重要作用。

曲兆松博士认为在水利信息化领域中不存在中西方理念的不同：西方发达国家能做到的，我们中国同样能够能做到，并不存在中西方文化的差异。但是西方国家修建一个水利工程后，比较注重后期的维护及管理工作，使得一个水利工程成为一个长期的事业。2000年前李冰父子修建都江堰的理念和当今世界最先进的水利信息化方面的理念也没有本质的区别：即对一个水利工程进行长期、持续的维护及管理，因此水利工程就可以长久性维持。但是中国当代现在在这方面有所欠缺，做完一个工程后缺乏后期的维护、管理工作，使得一个工程不能长时间维持现状。修建一个工程的首期投入往往是巨大的，如果没有一个后续长期持续的投入进行维护，工程很难保证长期运行不辍，那么前期的巨大投入也是一种浪费。从长远看，对于一个工程除了做好首期建设，后续的长期的投入维护，是符合可持续发展的有效管理和投资。

曲兆松博士对中国水利事业的过去、现在以及未来都有自己的见解，他对水利信息化的未来充满信心，但是也流露出小小的忧虑。他认为中国的水利工程及事业有着良好的传统，过去我们既然能够制造出都江堰这么伟大的工程，是我们水利事业现在以及未来良好的根基。而且曲博士认为，西方发达国家虽然在水利信息化技术上可能稍微早于我国，但是他们的技术更新比较慢，当然原因之一是他们制造出一台机器的使用寿命比较长。而中国在信息化方面的更新比较快，如果有新的技术，机器的更新淘汰率会比较迅速，因此在中国水利信息化方面总是采取最新的仪器及设备。中国有良好的理念传统，还有最新的技术作为支撑，应该能在行业内立于不败之地。但是曲兆松也有自己的担忧：即在水利信息化领域想招聘到信息化的人才比在中关村其它信息行业要困难，可能是因为信息化人才有水利领域背景的并不是很多。现在，曲博士在清华大学聘请了多位专家作为信息化方面的技术顾问指导他的团队。由此可知，在中国水利信息化方向尚有很多发展空间，曲博士也希望有更多的信息化人才加入水利信息化的团队。

信息时代水利人的中国梦不是曲兆松博士一个人的中国梦，也是我们这个大时代很多人的中国梦。中国正处在传统和现代的转型大变革时期，传统行业和现代信息化、过去和未来等等如何接轨是我们当代很多中国人面临的一个大问题。走在时代的风口浪尖，引领水利人的新方向，是曲兆松博士的写照，也给我们千万人中国梦的方向做出了表率。

供稿：清华大学博士后联谊会：薛宇飞 胡珊



# “清华大学博士后支持计划”实施办法

—经2010~2011学年度第1次校博管会会议讨论通过—

为进一步提高博士后培养质量，吸引更多优秀博士来我校开展博士后研究，促进我校博士后工作不断发展，加速培养造就一大批具有国际化视野的战略型、创新型和复合型的高端拔尖人才，根据《清华大学博士后工作“十二五”规划》精神，特设立“清华大学博士后支持计划”（以下简称“支持计划”）。

## 第一条 支持计划分为两类。

A. 支持对象为在海外著名大学获得博士学位的应届博士毕业生，或全国百篇优秀博士学位论文获得者，且年龄一般在35岁以下。

对入选“支持计划”者，在学校博士后岗位绩效工资基础上，另提供年津贴5万元。

B. 支持对象为“985”高校应届“优秀博士毕业生”，且年龄一般在35岁以下。

对入选“支持计划”者，在学校博士后岗位绩效工资基础上，另提供年津贴3万元。

## 第二条 入选程序

凡符合上述支持条件的人员，一般在进站前提交“支持计划”申报材料。

1. 本人按照申请清华大学博士后的要求，向院、系（所）提交申请材料（参照《清华大学博士后管理规定实施细则》），并提供相关证明材料。

2. 院、系（所）博士后工作领导小组对申请人员进行审核把关。

3. 校博士后管理办公室将初选人员报博士后管理委员会审批，并为通过审批申请者发放博士后“支持计划”入选通知。

## 第三条 附则

本办法自2012年1月1日起实行，由学校博士后管理办公室组织实施和负责解释。



## 清华大学博士后发展基金介绍

自1985年中国博士后制度建立以来，清华大学作为我国首批设立博士后科研流动站单位之一，27年来坚持从具体的国情、校情出发，学习借鉴国外高校的有益经验，以改革增活力，以改革促发展，以改革推创新，使学校博士后事业得以蓬勃发展，走过了从无到有、从小到大、由弱到强的成长历程。截止目前，学校累计招收博士后6,000余人，在站博士后1,200余人，博士后人数稳居全国高校首位。学校为国家和社会培养输送了博士后5,000余名。众多清华大学博士后校友已经成为教育、科研及管理岗位的高层次拔尖人才，为促进国家科技创新和经济社会发展，提高国家自主创新能力和推动创新型国家建设，发挥了重要的作用。

为了帮助清华大学博士后校友发展，支持博士后更好地开展学术交流和校友联谊、科技创新和科技转化、优秀博士后支持和优秀博士后奖励，特设立“清华大学博士后发展基金”。

目前需要捐助的项目：

- 清华大学博士后校友交流基金
- 清华大学博士后科技创新基金
- 清华大学优秀博士后支持计划
- 清华大学优秀博士后奖励基金

捐赠形式：

第一类，一次性赞助100万元及以上人民币或等值其它币种。

第二类，以每年10万元及以上人民币或等值其他币种资助，连续赞助3年及以上。

第三类，不限额的各种捐赠。

捐赠联系电话：010-62797551 010-62788178 联系邮箱：qhbsh@tsinghua.edu.cn



## 项目介绍——

### 清华大学博士后校友交流基金

清华大学博士后校友会为整合清华大学博士后校友资源，加强博士后校友联系，建立长期可持续发展的博士后校友交流平台，面向博士后校友组织一系列重大活动，包括学术交流、文化交流、校友联谊等活动，以此为契机不断优化博士后校友资源为国家、为全社会的科技创新事业做出更大贡献。

### 清华大学博士后科技创新基金

以专项的科技经费支持博士后的原创性科技创新和科技成果产业化工作，努力开拓、勇于进取的创新和研究精神，大力培养造就具有较高创新能力和理论素养的博士后专家队伍。选择重要科技创新成果进行转化及产业化支持，服务国家“科教兴国”战略，以博士后专业队伍为带动，为民族经济产业升级和国家现代化贡献力量。

### 清华大学优秀博士后支持计划

为吸引更多海内外优秀博士来我校开展博士后研究，促进我校博士后工作不断发展，加速培养造就一大批具有国际化视野的战略型、创新型和复合型的高端拔尖人才，学校将设立清华大学博士后支持计划，“海外博士支持计划”用于支持招收海外著名大学获得博士学位的外籍人员和留学回国人员；“国内优秀博士支持计划”用于支持招收国内重点高校优秀博士毕业生或全国百篇优秀博士学位论文获得者。主要资助博士后在站期间的薪酬和科研启动经费。

### 清华大学优秀博士后奖励金

为充分调动博士后研究人员的积极性和创造性，激励博士后研究人员积极探索，勇于创新，进一步促进清华大学博士后工作发展，学校每年开展优秀博士后评选，对入选优秀博士后进行奖励，每年奖励10人左右。

热诚欢迎社会各界大力支持！

## 清华大学

清华大学（Tsinghua University）是中国著名高等学府，是中国高层次人才培养和科学技术研究的重要基地之一。目前，清华大学设有 17 个学院，56 个系，已成为一所具有理学、工学、文学、艺术学、传播学、历史学、哲学、经济学、管理学、法学、教育学和医学等学科的综合性和研究性大学。清华大学现有教职工 7000 余人，拥有中国科学院院士、中国工程院院士 71 名，在校全日制学生 39000 余名，有来自 124 个国家和地区的在校留学生及进修生近 3000 名。

## 清华大学博士后

中国的博士后制度是由李政道先生倡议、邓小平同志决策建立的。清华大学是我国第一批设立博士后流动站之一、也是迄今国内规模最大的博士后群体。截止到 2012 年底，学校累计招收博士后 6500 余人，在站博士后 1300 余人，博士后人数居全国高校首位。出站的 5200 余名博士后中，很多优秀的博士后已经成为治国栋梁、著名学者和兴业成功之士。一代代清华博士后将秉承着清华人“爱国奉献、追求卓越”的光荣传统和清华大学“自强不息、厚德载物”的校训，在国家社会、经济建设等领域发挥着重要的骨干作用。

## 清华大学博士后校友会

清华大学博士后校友会成立于 2010 年 12 月 26 日，2011 年 3 月 26 日在清华大学召开正式成立大会，是国内高校中第一家成立的博士后校友会。中国博士后制度倡导者、著名物理学家、诺贝尔物理学奖获得者李政道先生为清华大学博士后校友联络会成立大会特地发来了贺信并为会名题字。中国科学技术协会书记处书记张勤教授为清华大学博士后校友联络会首任会长。

清华大学博士后校友联络会旨在加强海内外博士后校友的联系、交流与互助，服务广大博士后校友，发扬清华的优良传统，为振兴中华、学校发展和促进博士后事业做出积极贡献。

清华大学博士后校友联络会是由曾进入清华大学博士后科研流动站工作的所有博士后研究人员组成的群众性团体，接受清华大学校友总会、清华大学博士后管理办公室的业务指导和监督管理。

2011 年 3 月 26 日，《清华大学博士后校友通讯》创刊。

# Alumni Newsletter

[www.tsinghua.org.cn](http://www.tsinghua.org.cn)

## 《校友通讯》2014年出版时间表

期 号	出版日期
2014-1	2014年 3月30日
2014-2	2014年 6月30日
2014-3	2014年 6月30日
2014-4	2014年12月30日